

บทที่ ๑

บทนำ

“นโยบาย	อยู่เหนือ	ยุทธศาสตร์
ยุทธศาสตร์	อยู่เหนือ	ยุทธวิธี
ยุทธศาสตร์	มีอิทธิพลต่อ	นโยบาย
ยุทธวิธี	มีอิทธิพลต่อ	ยุทธศาสตร์
การส่งกำลังบำรุง	เป็นตัวจำกัดและมีอิทธิพลต่อ	ทั้งยุทธวิธี และยุทธศาสตร์
การส่งกำลังบำรุง	จึงมีอิทธิพลต่อ	นโยบาย ด้วย ”

คงไม่มีนักยุทธศาสตร์และนักการทหารคนใดปฏิเสธความจริงที่กล่าวข้างต้น ดังนั้นการวางแผนทางทหารในแต่ละระดับของสงคราม ไม่ว่าจะเป็นระดับยุทธศาสตร์ ยุทธการ หรือยุทธวิธี จึงต้องคำนึงถึงการส่งกำลังบำรุง ซึ่งถือเป็นหัวใจสำคัญ ต่อความสำเร็จ ในทุกระดับ

ในการปฏิบัติการทางทหาร งานด้านการส่งกำลังบำรุงจัดได้ว่ามีความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง และครอบคลุมความรับผิดชอบอย่างกว้างขวาง เพราะเป็นงานที่มีเป้าหมายมุ่งให้การสนับสนุนทั้งปวง ทั้งในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกำลังพล สิ่งอุปกรณ์ ยุทธภัณฑ์ ยุทโธปกรณ์ สิ่งอำนวยความสะดวก และการบริการต่าง ๆ ทั้งนี้ อาจกล่าวได้ว่า เป้าหมายหลักของงานด้านการส่งกำลังบำรุง คือ การสนับสนุนหน่วยกำลังรบให้มีความพร้อมสามารถปฏิบัติการได้อย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่องนั่นเอง ด้วยเหตุนี้ การส่งกำลังบำรุงจึงเป็นงานที่ต้องมีหลักการและแนวปฏิบัติที่ชัดเจน เพื่อให้ระบบงานดำเนินไปด้วยความเรียบร้อยราบรื่น

หลักการสำคัญที่จะช่วยให้การสนับสนุนหน่วยกำลังรบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพตามความมุ่งหมาย คือ ต้องสนองต่อความต้องการ การดำเนินงานไม่ยุ่งยากซับซ้อน มีความอ่อนตัวสามารถปรับให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นได้ ประหยัด สามารถให้การสนับสนุนได้อย่างเพียงพอกับความต้องการ มีความต่อเนื่องในการสนับสนุนการส่งกำลังบำรุงระหว่างปฏิบัติการ และต้องปลอดภัยจากการขัดขวางของฝ่ายตรงข้าม นอกจากนี้เพื่อให้งานส่งกำลังบำรุงบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ได้ จึงจำเป็นต้องมีการวางแผนและการสนับสนุนข้อมูลข่าวสารอย่างเป็นระบบ รวมถึงการกำหนดวิธีการปฏิบัติในการส่งกำลังบำรุงให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน ซึ่งรายละเอียดทั้งหมดนี้จะได้กล่าวถึงในบทต่อไป

บทที่ ๒

หลักการและแนวทางปฏิบัติในการส่งกำลังบำรุง

๑. กล่าวโดยทั่วไป

หลักการ พันธกิจ และองค์ประกอบของกรรมวิธีการส่งกำลังบำรุง เป็นรากฐานนำไปสู่ความพร้อมของปฏิบัติการสนับสนุนด้านการส่งกำลังบำรุง ซึ่งประกอบด้วย การสนองตอบความต้องการ ความง่าย ความอ่อนตัว การประหยัด ความพอเพียง ความต่อเนื่อง และความปลอดภัย ซึ่งสามารถใช้เป็นแนวทางเพื่อวางแผนและดำเนินการสนับสนุนการส่งกำลังบำรุงสำหรับการปฏิบัติการทางเรือ ตลอดจนเป็นแนวทางสำหรับผู้บัญชาการกองกำลังที่จะประมาณการขีดความสามารถในการสนับสนุนการส่งกำลังบำรุงได้ รวมถึงนักวางแผนส่งกำลังบำรุง ซึ่งต้องดำเนินการให้แน่ใจว่าองค์ประกอบที่จำเป็นทั้งหมดและขีดความสามารถของระบบส่งกำลังบำรุงได้ถูกหลอมรวมเข้าด้วยกัน สิ่งเหล่านี้แสดงถึงความเข้มแข็งที่ต้องมีในส่วนของปฏิบัติการสนับสนุน และแสดงให้เห็นจุดอ่อนที่จะถูกนำไปใช้เป็นประโยชน์ในการโจมตีระบบการส่งกำลังบำรุงของฝ่ายตรงข้าม

๒. หลักการส่งกำลังบำรุง

๒.๑ การสนองตอบความต้องการ หมายถึง การสนับสนุนให้ตรงกับความต้องการอย่างทันเวลา และตามสถานที่ที่กำหนด ซึ่งนับเป็นหลักที่สำคัญที่สุดของการส่งกำลังบำรุง โดยการวางแผนการส่งกำลังบำรุงจะต้องแน่ใจว่า มีแหล่งส่งกำลังบำรุงเพียงพอที่จะสนองตอบความต้องการของหน่วยกำลังรบเป็นประเด็นสำคัญ ทั้งนี้ผู้วางแผนจะต้องมีแนวทางที่ชัดเจนและต้องมีการประสานงานกันอย่างถูกต้องและกระชับ ระวัง ผู้บังคับบัญชาหน่วยกำลังรบกับผู้รับผิดชอบด้านการส่งกำลังบำรุง เพื่อให้หน่วยรับการสนับสนุนมีความมั่นใจได้ว่าจะได้รับการสนับสนุนด้านการส่งกำลังบำรุง ได้ทันตามเวลาและสถานที่ที่วางแผนไว้ ในการนี้จำเป็นต้องมีแหล่งสนับสนุนสำรอง และแผนสำรองไว้ด้วย

๒.๒ ความง่าย หมายถึง การดำเนินงาน และกรรมวิธีต่าง ๆ จะต้องไม่ยุ่งยากซับซ้อน จัดขั้นตอนที่ไม่จำเป็นออกให้เหลือน้อยที่สุด เพื่อให้การส่งกำลังบำรุงดำเนินไปอย่างคล่องตัว สะดวก รวดเร็ว และทันต่อความต้องการ ทั้งนี้จะต้องไม่ขัดต่อระเบียบ และหลักการประหยัด ระบบการส่งกำลังบำรุงที่ดีควรหลีกเลี่ยงแบบฟอร์มที่ต้องกรอกข้อความต่าง ๆ โดยที่ไม่ได้นำข่าวสารที่กรอกนั้นมาใช้ประโยชน์ ต้องไม่ผ่านสายงานและเจ้าหน้าที่มาก ตลอดจนต้องไม่มีการขออนุมัติกันหลายลำดับชั้น ความง่ายนี้ยังหมายถึง การใช้สิ่งอุปกรณ์ที่ใช้ร่วมกันได้หลาย ๆ รายการ สามารถใช้งาน ถอดประกอบ และซ่อมบำรุงได้โดยง่ายอีกด้วย รวมถึงคำสั่ง และ ระเบียบปฏิบัติจะต้องส่งเสริมความง่าย

๒.๓ ความอ่อนตัว หมายถึง การปรับเปลี่ยนการส่งกำลังบำรุงตามเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงไป งานด้านการส่งกำลังบำรุงจะต้องมีความอ่อนตัวเพียงพอที่จะสนับสนุนในเรื่องต่าง ๆ ได้แก่ ภารกิจที่เปลี่ยนไป การปรับเปลี่ยนแนวความคิดในการปฏิบัติการรบ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนไป ซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของการ

ปฏิบัติการทางเรือ ความเข้าใจอย่างละเอียดถึงความตั้งใจของผู้บังคับบัญชาหน่วยกำลังรบจะช่วยให้ผู้วางแผนการส่งกำลังบำรุง สามารถสนับสนุนตามความต้องการของหน่วยกำลังรบได้อย่างถูกต้องและต่อเนื่อง ทั้งนี้จะต้องคำนึงถึงองค์ประกอบต่าง ๆ ด้วย อันได้แก่ การวางแผนทางเลือกอื่น ๆ ไว้ การคาดการณ์การใช้พัสดุสำรอง และการใช้พัสดุมากเกินไป การจัดองค์การตามลักษณะงานของหน่วยสนับสนุนในหน่วยรบ เป็นตัวอย่างของการปรับปรุงในเรื่องของความอ่อนตัวของการสนับสนุนการส่งกำลังบำรุงเพื่อให้ตรงกับความต้องการของการปฏิบัติการรบตามที่คาดไว้

๒.๔ การประหยัด หมายถึง การใช้กำลังพล สิ่งอุปกรณ์ การบริการ และ สิ่งอำนวยความสะดวกในการส่งกำลังบำรุงเท่าที่จำเป็น ให้คุ้มค่าที่สุด โดยคำนึงถึงฐานะทางเศรษฐกิจของประเทศเป็นสำคัญ จะต้องเพ่งเล็งในเรื่องการปรนนิบัติบำรุง และซ่อมบำรุงสิ่งอุปกรณ์ต่าง ๆ ให้สามารถใช้งานได้นานที่สุด

๒.๕ ความพอเพียง หมายถึง การให้การสนับสนุนอย่างเพียงพอ เพื่อให้หน่วยสามารถปฏิบัติการกิจได้อย่างสมบูรณ์ ไม่ขาดแคลน แต่ไม่เหลือเฟือ ความพอเพียงเป็นทั้งศิลป์และศาสตร์ ที่นักการส่งกำลังบำรุงจะต้องประมาณการทางด้านการส่งกำลังบำรุง อย่างละเอียดครบถ้วนบริบูรณ์ ประเมินถึงทรัพยากรขั้นพื้นฐาน ให้สอดคล้องกับความต้องการ ความจำเป็น ความเร่งด่วน และการจัดองค์การให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เป็นอยู่

๒.๖ ความต่อเนื่อง หมายถึง การสนับสนุนการส่งกำลังบำรุงในระหว่างปฏิบัติการรบ ด้วยการรักษาระดับของการส่งกำลังบำรุงตามความต้องการให้แก่หน่วยกำลังรบในช่วงเวลาที่ยังไม่ทราบแน่นอนไว้ให้ได้ โดยจะต้องดำเนินการทุกวิถีทางที่จะรักษาระดับการส่งกำลังบำรุงในส่วนที่จำเป็นอย่างน้อยที่สุดไว้ตลอดเวลา การดำเนินการดังกล่าวได้นั้น จะต้องอาศัยการวางแผนการส่งกำลังบำรุงที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งจะต้องสอดคล้องกับความประหยัด การสนองตอบความต้องการ และความอ่อนตัว ทั้งนี้ ความสามารถในการรักษาและป้องกันพาหนะลำเลียงพัสดุต่าง ๆ ภายในพื้นที่ปฏิบัติการ ก็มีอิทธิพลต่อการรักษาระดับการส่งกำลังบำรุงด้วย

๒.๗ ความปลอดภัย หมายถึง การสนับสนุนทางการส่งกำลังบำรุงต้องไม่ถูกขัดขวางอย่างรุนแรงด้วยการกระทำของข้าศึก และด้วยการบีบบังคับอย่างเข้มงวดจนเสียภารกิจจากมาตรการรักษาความปลอดภัยของฝ่ายเดียวกัน

หลักการของการส่งกำลังบำรุงในแต่ละหัวข้อจะมีอิทธิพลไม่เท่ากัน โดยปกติจะมีเพียงหนึ่งหรือสองหลักการเท่านั้น ที่เหมาะสมกับสถานการณ์หนึ่ง ๆ บางครั้งหลักการดังกล่าว อาจจะทำให้เกิดความต้องการที่ขัดแย้งกันได้ ซึ่งขึ้นอยู่กับสถานการณ์ ตัวอย่างเช่น ถ้าต้องการให้มีการสนองตอบความต้องการมาก ก็อาจจะเป็นการไม่ประหยัด หลักการของการส่งกำลังบำรุงจึงเป็นเพียงแนวทางในการวางแผนเท่านั้น ไม่ใช่จะต้องดำเนินการไปตามที่กล่าวไว้แต่เพียงอย่างเดียว ดังนั้น การจะกำหนดว่าจะใช้หลักการในหัวข้อใด จะต้องดูลำดับความเร่งด่วนในแต่ละสถานการณ์เป็นสำคัญ และพิจารณาถึงอิทธิพลที่มีต่อการพัฒนาในการวางแผนการสนับสนุนของฝ่ายเราด้วย

๓. การจัดดินแดน

การจัดดินแดน เพื่อกำหนดความรับผิดชอบแก่หน่วยและสายงานทางทหารระดับต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับสภาพการยุทธ์ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยคำนึงถึงการใช้พื้นที่เพื่อการรบและการช่วยรบอย่างเหมาะสม การวางน้ำหนักในการใช้กำลังให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่การรบ ตลอดจนความมีเอกภาพในการบังคับบัญชาในแต่ละพื้นที่ การจัดดินแดนดังกล่าว แม้สภาพการยุทธ์จะส่งผลให้ต้องมีการเปลี่ยนแปลงแนวเส้นเขตต่าง ๆ แต่รูปแบบและหลักการปฏิบัติในแต่ละพื้นที่จะยังคงเดิม รวมทั้งต้องดำรงความต่อเนื่องไว้เพื่อให้เกิดเอกภาพในการปฏิบัติ

การจัดดินแดน อาศัยข้อพิจารณาทางทหารที่เกี่ยวกับ การป้องกันประเทศ การคุกคามจากภายนอก การสนับสนุนด้านกำลังพล และด้านการส่งกำลังบำรุง ซึ่งสามารถแยกออกเป็นสองกรณี คือ การจัดดินแดนยามปกติ และการจัดดินแดนยามสงคราม การจัดดินแดนยามปกติ/ยามสงคราม จะต้องมีความสัมพันธ์และสอดคล้อง เพราะเมื่อประเทศเข้าสู่ภาวะสงคราม กำลังทหารที่รับผิดชอบอยู่ในพื้นที่ยามปกติต้องสามารถเข้าปฏิบัติการ จากที่ตั้งปกติไปยังพื้นที่การรบ โดยไม่สับสนและเหน็ดเหนื่อย ทั้งยังต้องทันต่อสถานการณ์ที่เกิดขึ้น

๓.๑ การจัดดินแดนยามปกติ เป็นการแบ่งมอบความรับผิดชอบพื้นที่ให้กับหน่วยรองตามลำดับ เพื่อเป็นเครื่องประกันการปฏิบัติทางยุทธการ และการส่งกำลังบำรุง ได้อย่างมีประสิทธิภาพในอันที่จะสนับสนุนหน่วยกำลังรบได้อย่างเพียงพอและต่อเนื่อง

๓.๒ การจัดดินแดนยามสงคราม เป็นการกำหนดขอบเขตดินแดนภายใน และ/หรือภายนอกประเทศ ในภาวะที่เกิดหรือใกล้จะเกิดสงคราม โดยมีความมุ่งหมายเพื่อให้ฝ่ายทหารได้ใช้อำนาจในการจัดระเบียบ และปกครองบังคับบัญชากำลังและกิจการทั้งปวง ภายในดินแดนที่ได้กำหนดขึ้นนั้นตามบทบัญญัติของกฎหมายอย่างเป็นเอกภาพ และบังเกิดผลดีแก่การปฏิบัติการยุทธ์ซึ่งประกอบด้วยการรบ การสนับสนุนการรบ และการสนับสนุนการช่วยรบเพื่อให้ได้มาซึ่งชัยชนะต่อข้าศึก รวมทั้งลดพื้นที่ความเสียหายอันจะเกิดจากการปฏิบัติการยุทธ์และภัยสงครามให้เหลือน้อยที่สุด ซึ่งแบ่งเป็นเขตต่าง ๆ ดังนี้

๓.๒.๑ เขตสงคราม คือ พื้นที่ทางบก ทางทะเล และทางอากาศ ซึ่งเกี่ยวข้องหรืออาจเกี่ยวข้องกับโดยตรงกับการดำเนินสงคราม โดยขนาดของเขตสงครามจะขึ้นอยู่กับขนาดของกรณีพิพาท

๓.๒.๒ เขตยุทธบริเวณ เป็นส่วนหนึ่งของเขตสงครามซึ่งใช้ในการยุทธ์ หมายถึง พื้นที่ทางบก ทางทะเล และทางอากาศ ไม่ว่าจะอยู่ภายในหรือภายนอกประเทศ ซึ่งใช้หรือคาดว่าจะใช้ในการยุทธ์โดยตรงภายใต้การบังคับบัญชาอย่างเป็นเอกภาพของผู้บัญชาการยุทธบริเวณ ตามปกติแบ่งออกเป็นสองส่วนคือ เขตหน้า และเขตหลัง

๓.๒.๒.๑ เขตหน้า หมายถึง พื้นที่ส่วนข้างหน้าของยุทธบริเวณ ที่จำเป็นสำหรับหน่วยรบในการปฏิบัติการยุทธ์อย่างแตกหักเพื่อเอาชนะข้าศึก และสำหรับหน่วยสนับสนุนต่าง ๆ ในการช่วยรบโดยจับพลันให้แก่กำลังรบเหล่านั้น นอกจากนั้น เขตหน้ายังหมายรวมถึงพื้นที่ระวางป้องกันที่ลึกเข้าไปในดินแดนข้าศึก ที่ผู้บังคับหน่วยสามารถควบคุมสถานการณ์การรบในการดำเนินกลยุทธ์ของกำลังรบภาคพื้น

การใช้อำนาจการยิง และการใช้กำลังทางอากาศ หรือยุทธวิธีที่อยู่ในความควบคุมและบังคับบัญชาของตน ได้ อีกด้วย

๓.๒.๒.๒ เขตหลัง หมายถึง พื้นที่ส่วนข้างหลังของยุทธบริเวณ ที่เป็นแหล่งสนับสนุนทั่วไปโดยทันทีแก่การปฏิบัติการยุทธ์ และการช่วยรบในเขตหน้า เป็นเขตที่ประกอบด้วย เส้นทางคมนาคม สถานีขนถ่ายสินค้าทางบก ทางเรือ ทางอากาศ ฐานส่งกำลังบำรุง เพื่อใช้ในการส่งกำลัง การซ่อมบำรุง การส่งกลับ และกิจกรรมอื่น ๆ ที่จำเป็นสำหรับการสนับสนุนและการส่งกำลังบำรุงให้หน่วยสนามในยุทธบริเวณอย่างใกล้ชิด

๓.๒.๓ เขตภายใน คือ พื้นที่อันเป็นดินแดนของชาติซึ่งอยู่นอกเหนือจากพื้นที่ที่เป็นยุทธบริเวณ เป็นพื้นที่ที่มีได้ใช้เพื่อการยุทธ์ เขตภายในจะได้รับผลกระทบโดยตรงจากการยุทธ์ หรือไม่ว่าอย่างไรมิได้เป็นเครื่องกำหนดเขตภายใน กิจกรรมทั้งปวงในเขตนี้เป็นที่ตั้งของการสนองความต้องการของกองกำลังในยุทธบริเวณเป็นแหล่งทรัพยากร โรงงาน แหล่งผลิต ฐานทัพเรือ และเป็นฐานส่งกำลังบำรุง เพื่อสนับสนุนปฏิบัติการในยุทธบริเวณอย่างต่อเนื่อง

จากข้อจำกัดของลักษณะพื้นที่ของประเทศไทย การกำหนดเขตยุทธบริเวณอาจจำเป็นต้องใช้พื้นที่ภายในประเทศเป็นจำนวนมาก และอาจเกิดกรณีที่ยุทธบริเวณอยู่ภายในประเทศ ขอบเขตพื้นที่ความรับผิดชอบของที่ตั้งทางการส่งกำลังบำรุงสำหรับหน่วยส่งกำลังบำรุงประจำยุทธบริเวณกับหน่วยส่งกำลังบำรุงในเขตภายในอาจมีการเหลื่อมทับกัน จากสภาวะดังกล่าวงานส่งกำลังบำรุงจะต้องแยกออกจากกันเนื่องจากขอบเขตของงานและลักษณะของงานที่แตกต่างกัน หน่วยส่งกำลังบำรุงในเขตภายในจะต้องมีการเตรียมการให้สามารถเป็นฐานการส่งกำลังบำรุงเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติการกิจของหน่วยในยุทธบริเวณได้อย่างต่อเนื่อง โดยอาจจัดตั้งคลังรวบรวมสิ่งอุปกรณ์ไว้ตั้งแต่ในภาวะปกติ และในยามสงคราม หากการส่งกำลังบำรุงจากเขตภายในโดยตรงไม่สะดวก อาจจัดตั้งที่รวบรวมสิ่งอุปกรณ์เป็นลักษณะคลังย่อยหรือคลังสนามขึ้นในเขตหลังของยุทธบริเวณ เพื่อเชื่อมต่อการส่งกำลังให้กับกองทัพอีกชั้นหนึ่ง

๔. ระดับของการส่งกำลังบำรุง

๔.๑ การส่งกำลังบำรุง ระดับยุทธศาสตร์

เป็นการส่งกำลังบำรุง ระดับชาติ ซึ่งต้องสนับสนุนและดำรงความพร้อมของกองกำลัง ที่ปฏิบัติการเพื่อรักษาผลประโยชน์ของชาติ และดำรงวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ชาติ การส่งกำลังบำรุงระดับนี้เป็นการดำรงความพร้อมในระยะยาว ได้แก่ การระดมสรรพกำลัง ทรัพยากรหรือพัสดุภัณฑ์ ที่อาจได้มาจากทั้งอุตสาหกรรมทหารและความร่วมมือจากหน่วยงานฝ่ายพลเรือนตามนโยบายของรัฐบาลเป็นสำคัญ

๔.๒ การส่งกำลังบำรุงระดับยุทธการ

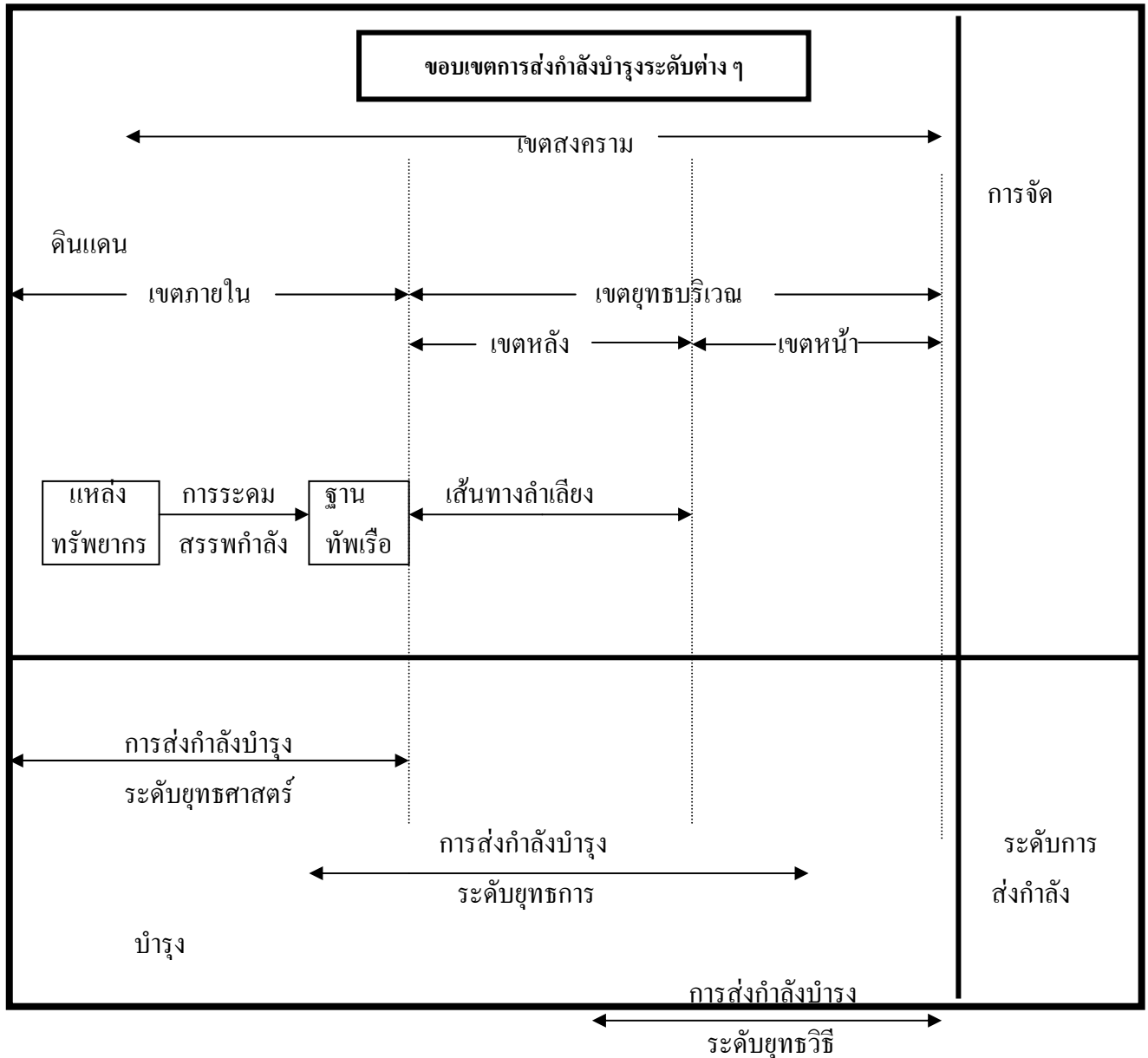
เป็นการส่งกำลังบำรุง ในระดับรองจากการส่งกำลังบำรุงระดับยุทธศาสตร์ เป็นการสนับสนุนและดำรงความพร้อมของกองกำลัง เพื่อสนับสนุนปฏิบัติการตามยุทธศาสตร์ทหาร และยุทธศาสตร์ทางเรือ โดยเกี่ยวข้องกับการประสานงานและวางแผนระหว่างหน่วยรบกับหน่วยสนับสนุนการรบในยุทธบริเวณเพื่อสนับสนุนปฏิบัติการหลัก การส่งกำลังบำรุงในระดับนี้เป็นตัวเชื่อมโยงของการส่งกำลังบำรุงในระดับ

ยุทธศาสตร์และระดับยุทธวิธี ซึ่งจะส่งผลให้การส่งกำลังบำรุงระดับยุทธวิธี ประสบผลสำเร็จตามไปด้วย ได้แก่ การจัดตั้งฐานส่งกำลังบำรุงส่วนหน้า หรือ การจัดตั้งฐานส่งกำลังบำรุงลอยน้ำ การจัดหาอยู่ลอย หรือ ฐานซ่อมบำรุงตามพื้นที่ต่าง ๆ

๔.๓ การส่งกำลังบำรุงระดับยุทธวิธี

การส่งกำลังบำรุงระดับนี้มุ่งเน้นในการวางแผนและสนับสนุนภายในหรือระหว่างกองกำลังเฉพาะกิจต่าง ๆ โดย หน่วยกำลังระดับยุทธวิธี จะรับการสนับสนุนทรัพยากรต่างๆ จากระดับยุทธการมาอีกต่อหนึ่ง สำหรับการส่งกำลังบำรุงทางเรือในระดับนี้ ได้แก่ การซ่อมบำรุงยุทธโศปกรณ์ที่เกิดความเสียหาย การจัดการเกี่ยวกับสินค้า น้ำมันเชื้อเพลิง อาวุธยุทธโศปกรณ์ การเคลื่อนย้ายหรือขนส่ง สิ่งอุปกรณ์ทางทหาร บุคลากร และการบริการด้านสุขภาพ ภายในหน่วยกำลังนั้น ๆ เช่น การส่งกำลังบำรุงให้กับนาวิกโยธินในการยกพลขึ้นบก โดยมีหน่วยสนับสนุนภายในกองกำลัง รวมถึงการสนับสนุนในการโจมตีฝั่งทางอากาศด้วย

การส่งกำลังบำรุงที่ดี เป็นศิลปะที่ต้องผสมผสานการส่งกำลังบำรุงระดับต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับการจัดดินแดน โดยต้องเริ่มต้นมาตั้งแต่ขั้นการผลิต (กรรมวิธี) จนถึงได้ผลผลิตออกมา ในแต่ละระดับของการส่งกำลังบำรุงนั้น จะต้องมีการจัดองค์กรและการฝึกฝนที่ดี ประกอบกับมีหน่วยงานฝ่ายพลเรือนต่าง ๆ ให้การสนับสนุนด้วย เพื่อให้การส่งกำลังบำรุงเป็นไปอย่างต่อเนื่อง จึงจะนำไปสู่ความสำเร็จแห่งชัยชนะได้ในที่สุด ในรูปที่ ๒ - ๑ แสดงถึงความสัมพันธ์ระหว่างการจัดดินแดน กับระดับของการส่งกำลังบำรุง



รูปที่ ๒-๑ ความสัมพันธ์ของการจัดดินแดนและระดับการส่งกำลังบำรุง

๕. พันธะกิจการส่งกำลังบำรุงของกองทัพเรือ

การส่งกำลังบำรุง เป็นงานหนึ่งในการสนับสนุนการช่วยรบ ซึ่งประกอบด้วย การวางแผน การปฏิบัติการสนับสนุนหน่วยที่เกี่ยวกับงานช่วยรบ รวมทั้งกิจกรรมที่ปวงนอกเหนือไปจากการยุทธ์ เพื่อสนับสนุนทุกวิถีทางให้หน่วยสามารถทำการรบให้ได้ชัยชนะในที่สุด หรืออีกนัยหนึ่งคือการจัดให้มีสิ่งอุปกรณ์ และการบริการอย่างเพียงพอ ทันเวลาและต่อเนื่อง เพื่อที่จะได้ปฏิบัติการสำเร็จตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย

การส่งกำลังบำรุงนั้น จัดว่าเป็นงานที่สำคัญเป็นอย่างยิ่งและครอบคลุมการรับผิดชอบไว้อย่างกว้างขวาง ดังนั้นเพื่อให้การส่งกำลังบำรุงดำเนินไปด้วยความคล่องตัวและสะดวกแก่การจัดหน่วยรับผิดชอบ

จึงได้มีการแบ่งงานด้านการส่งกำลังบำรุงออกเป็น ๖ สาขา ซึ่งมีหน่วยงานรับผิดชอบหลักร่วมกับหน่วยเกี่ยวข้อง ดำเนินงาน โดยใช้หลักการส่งกำลังบำรุงมาพิจารณา งานทั้ง ๖ สาขา ประกอบด้วย

๑. การส่งกำลัง
๒. การซ่อมบำรุง
๓. การขนส่ง
๔. การฐานทัพ
๕. การบริการทางการแพทย์
๖. การบริการกำลังพลและอื่น ๆ

๕.๑ การส่งกำลัง หมายถึง การกระทำและการจัดหน่วย เพื่อสนับสนุนหน่วยทหารด้านพัสดุตามที่หน่วยจำเป็นต้องมีไว้ใช้ในการปฏิบัติงานตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย กิจกรรมในลักษณะนี้ เกี่ยวข้องกับการกำหนดความต้องการ การจัดหา การเก็บรักษา การแจกจ่าย การจำหน่ายพัสดุหรือยุทธโปกรณ์ การวิจัยและพัฒนา

๕.๑.๑ การกำหนดความต้องการ เป็นการกำหนดหรือการเสนอ หรือคำขอในเรื่อง สิ่งของตามจำนวน และในเวลาที่ใช้ หรือตามระยะเวลาที่กำหนดไว้

๕.๑.๒ การจัดหา เป็นการที่จะให้ได้มาซึ่งพัสดุตามความต้องการในระดับต่าง ๆ ตามแผนการจัดหา การจัดหากระทำได้ตามลักษณะต่าง ๆ ดังนี้

๕.๑.๒.๑ การจัดซื้อ และการจ้าง ให้ปฏิบัติตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการพัสดุ ตลอดจนข้อบังคับ ระเบียบปฏิบัติและคำสั่งของทางราชการที่เกี่ยวข้อง

๕.๑.๒.๒ การจัดทำเอง ให้ปฏิบัติตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการพัสดุ พักสุใดที่กองทัพเรือจัดทำขึ้นเองได้ ให้พิจารณาใช้พัสดุนั้นก่อนที่จะดำเนินการจัดซื้อ จ้าง หรือเช่า

๕.๑.๒.๓ การโอน หรือการแลกเปลี่ยน ให้ปฏิบัติตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการพัสดุ ตลอดจนข้อบังคับ ระเบียบปฏิบัติและคำสั่งของทางราชการที่เกี่ยวข้อง

๕.๑.๒.๔ การเช่า ให้ปฏิบัติตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการพัสดุ ตลอดจนข้อบังคับ ระเบียบปฏิบัติและคำสั่งของทางราชการที่เกี่ยวข้อง

๕.๑.๒.๕ การดัดแปลง พักสุที่เหลือใช้ เกิดความต้องการ ล้าสมัย เสื่อมสภาพ หรือชำรุดจนใช้ราชการไม่ได้ที่จำหน่ายบัญชีแล้ว แต่อาจดัดแปลงเป็นพัสดุใช้ในกิจการอื่น ๆ ได้ ให้ดำเนินการขออนุมัติดัดแปลงเพื่อจ่ายใช้ราชการต่อไป

๕.๑.๒.๖ การได้รับความช่วยเหลือ ให้ปฏิบัติตามข้อตกลงในการช่วยเหลืออื่น ๆ

๕.๑.๓ การเก็บรักษา หมายถึง การจัดเก็บ ดูแล รักษา ให้พัสดุมีความพร้อมใช้ โดยให้ปฏิบัติตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการพัสดุ ตลอดจนข้อบังคับ ระเบียบปฏิบัติและคำสั่งของทางราชการที่เกี่ยวข้อง

๕.๑.๔ การแจกจ่าย เป็นกรรมวิธีที่จะทำให้ผู้ที่ได้กำหนดความต้องการไว้และเสนอความต้องการนั้น ได้รับสิ่งที่ต้องการสมความประสงค์ คือได้รับสิ่งที่ต้องการถูกต้องทั้งชนิดและจำนวน ภายในระยะเวลา และตามตำบลที่ต้องการแจกจ่าย การแจกจ่ายใน ทร. เป็นการแจกจ่ายจากคลังพัสดุ โดย คลังพัสดุใน ทร. แบ่งออกเป็น ๓ ระดับ ดังนี้ คลังใหญ่ คลังสาขา และ คลังย่อย

๕.๑.๔.๑ คลังใหญ่ หมายความถึง คลังของหน่วยเทคนิค ได้แก่ คลังดังต่อไปนี้

๕.๑.๔.๑.๑ คลังพลาธิการ

๕.๑.๔.๑.๒ คลังพัสดุการช่าง

๕.๑.๔.๑.๓ คลังเครื่องสรรพาวุธ

๕.๑.๔.๑.๔ คลังเวชบริภัณฑ์

๕.๑.๔.๑.๕ คลังเครื่องมือเดินเรือ และอู่ศูนย์มวิทยา

๕.๑.๔.๑.๖ คลังวิทยาศาสตร์

๕.๑.๔.๑.๗ คลังเครื่องช่วยการศึกษาและตำรา

๕.๑.๔.๑.๘ คลังพัสดุการขนส่ง

๕.๑.๔.๑.๙ คลังพัสดุช่างโยธา

๕.๑.๔.๑.๑๐ คลังอิเล็กทรอนิกส์

๕.๑.๔.๑.๑๑ คลังพัสดุอากาศยาน

๕.๑.๔.๒ คลังสาขา หมายความถึง คลังของฐานทัพเรือต่าง ๆ ได้แก่คลัง ดังต่อไปนี้

๕.๑.๔.๒.๑ พื้นฐานทัพเรือสัดหีบ มีคลังต่าง ๆ ดังนี้

๕.๑.๔.๒.๑.๑ คลังศูนย์ส่งกำลัง ฐานทัพเรือสัดหีบ

๕.๑.๔.๒.๑.๒ คลังเวชบริภัณฑ์ ร.พ.อากาศรเกียรติวงศ์

๕.๑.๔.๒.๑.๓ คลังฐานส่งกำลังบำรุงทหารเรือตราด

๕.๑.๔.๒.๒ คลังฐานทัพเรือสงขลา

๕.๑.๔.๒.๓ คลังฐานทัพเรือพังงา

อนึ่ง คลังสาขาอาจเพิ่มหรือยุบก็ได้ แล้วแต่กองทัพอเรือจะเห็นสมควร

๕.๑.๔.๓. คลังย่อย ได้แก่ คลังประจำหน่วยต่าง ๆ ที่มีเจ้าหน้าที่คลังพัสดุกว้นคลังที่ได้กล่าวไว้แล้วข้างต้น

๕.๑.๕ การจำหน่าย กระบวนการของการจำหน่าย เริ่มขึ้นเมื่อมีส่วนประกอบของอุปกรณ์ หรือ อุปกรณ์หลักที่สำคัญ ต้องเคลื่อนย้ายออกจากพื้นที่ปฏิบัติการ สำหรับการซ่อมทำ การเปลี่ยนทดแทน หรือ เมื่อครบตามอายุการใช้งาน ในห้วงเวลาสงครามหรือในยามสงบอุปกรณ์หลักบางอย่าง อาจจะมี ความจำเป็นต้องนำกลับเข้าสู่พื้นที่ปฏิบัติการอีกครั้ง หลังจากที่อยู่สภภาพและได้รับการปรับปรุงใหม่แล้ว ในการดำเนินการจำหน่ายพัสดุของ ทร. จะปฏิบัติตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการพัสดุ ตลอดจน ข้อบังคับ ระเบียบปฏิบัติ และคำสั่งของทางราชการที่เกี่ยวข้อง

๕.๑.๖ การวิจัยและพัฒนา หมายถึง การพิจารณากำหนดนโยบาย วางแผน อำนวยการ ประสานงาน และกำกับการในเรื่องของการวิจัยและพัฒนากระบวนการส่งกำลังบำรุงของกองทัพเรือ

๕.๒ การซ่อมบำรุง คือ การกระทำใด ๆ เพื่อบำรุงรักษาให้ยุทโธปกรณ์อยู่ในสภาพที่ใช้ราชการได้ หรือเพื่อให้ยุทโธปกรณ์ที่ใช้ราชการไม่ได้ กลับคืนสู่สภาพที่ใช้ราชการได้ การซ่อมบำรุงยุทโธปกรณ์มีความหมายรวมถึงการปรนนิบัติบำรุง การตรวจสภาพ การให้บริการ การแยกประเภทตามสภาพการใช้งานได้ การซ่อมแก้ การซ่อมใหญ่ การซ่อมสร้าง การตัดแปลงแก้ไข และการซ่อมคืนสภาพ ในเรื่องของอุปกรณ์หลักหรือระบบอาวุธนั้นจะมีการจัดทำโดยใช้ระบบสนับสนุนการส่งกำลังบำรุงรวม (ILS - Integrated Logistics Support) เข้ามาดำเนินการ ซึ่งระบบสนับสนุนการส่งกำลังบำรุงรวมนี้จะนำมาใช้ตั้งแต่ขั้นตอนของการจัดหา ของระบบอาวุธหรืออุปกรณ์หลักนั้น และจะมีการซ่อมบำรุงตามวงรอบเพื่อให้ระบบหลักนั้น ๆ ได้มีอายุการใช้งานยาวนานขึ้น สำหรับการซ่อมบำรุงของกองทัพเรือ แบ่งออกเป็น ๓ ระดับ คือ

๕.๒.๑ การซ่อมบำรุงระดับหน่วยผู้ใช้ เป็นการปรนนิบัติบำรุง ซึ่งอยู่ในความรับผิดชอบของหน่วยผู้ใช้ ประกอบด้วย การตรวจ การบริหาร การหล่อลื่น การปรับแต่ง การเปลี่ยนชิ้นส่วนและส่วนประกอบย่อย การซ่อมบำรุงระดับนี้ให้กระทำตามคู่มือ หรือคำสั่ง หรือรายการซึ่งอนุญาตให้กระทำได้

๕.๒.๒ การซ่อมบำรุงระดับหน่วยสนับสนุน หรือระดับกลาง เป็นการซ่อมบำรุงแก้ไขซึ่งอยู่ในความรับผิดชอบของหน่วยที่มีหน้าที่สนับสนุนแก่หน่วยที่ได้รับพัสดุไว้ใช้ราชการ การซ่อมบำรุงระดับนี้ประกอบด้วย การแก้ การเปลี่ยนชิ้นส่วนหรือส่วนประกอบต่าง ๆ ที่ชำรุดหรือใช้งานไม่ได้ รวมทั้งการสร้างชิ้นส่วนที่จำเป็นที่ไม่อาจหาได้ และการช่วยเหลือทางเทคนิคแก่หน่วยผู้ใช้ การซ่อมบำรุงระดับนี้ให้กระทำตามคู่มือ หรือคำสั่ง หรือรายการที่อนุญาตให้กระทำได้

๕.๒.๓ การซ่อมบำรุงระดับโรงงาน เป็นการซ่อมบำรุงแก้ไขซึ่งอยู่ในความรับผิดชอบของหน่วยซ่อมระดับคลังหรือโรงงานที่มีหน้าที่สนับสนุน การซ่อมบำรุงระดับนี้จะกระทำต่อพัสดุที่ต้องซ่อมใหญ่ หรือซ่อมสร้างอย่างสมบูรณ์แก่ ชิ้นส่วน ส่วนประกอบ ส่วนประกอบรองและทั้งหมด รวมทั้งการตัดแปลง การทดสอบ การแก้ไขให้ใช้ได้ และการสนับสนุนการซ่อมบำรุงระดับต่ำกว่าด้วยการให้ความช่วยเหลือทางเทคนิค

๕.๓ การขนส่ง คือการใช้เครื่องมือและสิ่งอำนวยความสะดวกอันจำเป็นมาสนับสนุนการเคลื่อนย้ายกำลังพล พักพิศ และยุทโธปกรณ์ จากตำบลที่หนึ่งไปยังอีกที่หนึ่ง เพื่อสนับสนุนภารกิจที่ได้รับมอบหมาย การขนส่ง เป็นงานส่วนหนึ่งของการส่งกำลังบำรุง พันธกิจของการขนส่งก็คือ การจัดให้มีการเคลื่อนย้ายกำลังพลและยุทโธปกรณ์ จากที่หนึ่ง ทั้งทางบก ทางน้ำ ทางอากาศ และทางท่อ ขอบเขตทางการขนส่งนั้น หมายถึงรวมถึงการเคลื่อนย้ายกำลังพลและยุทโธปกรณ์ อุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก การวางแผนของฝ่ายอำนวยการ และการจัดการที่จำเป็นเพื่อให้การเคลื่อนย้ายดังกล่าวสำเร็จผล สำหรับการเคลื่อนย้าย คือ การนำกำลังพล ยุทโธปกรณ์ หรือสิ่งอุปกรณ์จากตำบลหนึ่งไปยังอีกตำบลหนึ่ง ตามที่กำหนดความมุ่งหมายเอาไว้ การเคลื่อนย้าย แบ่งตามความมุ่งหมายได้ ๒ ประเภท คือ

๕.๓.๑ การเคลื่อนย้ายทางยุทธวิธี หมายถึง การเคลื่อนย้ายหน่วยทหารและยุทธภัณฑ์ ที่มีภารกิจทางยุทธวิธีภายใต้สภาพการรบ เมื่อยังไม่มีภาวะปะทะกับกำลังฝ่ายข้าศึก นายทหารฝ่ายยุทธการเป็นผู้รับผิดชอบ

๕.๓.๒ การเคลื่อนย้ายทางธุรการ หมายถึง การเคลื่อนย้ายหน่วยทหาร และยุทธภัณฑ์ ที่อยู่ห่างจากความกดดันของข้าศึก ขบวนการเคลื่อนย้ายมีความสะดวกสบาย และไม่มีถูกรบกวนจากข้าศึก นายทหารฝ่ายส่งกำลังบำรุงเป็นผู้รับผิดชอบ

๕.๔ การฐานทัพ เป็นกิจกรรมสนองต่อความต้องการทางทหาร ด้วยการก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ โดยการดำเนินการจัดหา พัฒนา ปรับปรุง หรือฟื้นฟูบูรณะ สิ่งอำนวยความสะดวกและทรัพยากรต่าง ๆ ในพื้นที่ เพื่อสนับสนุนกำลังทหารที่ใช้ในการปฏิบัติการทางทหารให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ และโครงสร้างกำลังกองทัพ นอกจากนี้ ยังรวมไปถึงการประสานงานการขอใช้ท่าเรือและสิ่งอำนวยความสะดวกจากรัฐและเอกชนอีกด้วย นโยบายและการปฏิบัติในด้านการรักษาความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมก็เป็นปัจจัยสำคัญในเรื่องของการบำรุงรักษาฐานทัพ เช่น ต้องมีการวางแผนและโครงสร้างในการก่อสร้าง ถนนสะพาน และสิ่งอำนวยความสะดวกที่จำเป็น เพื่อให้ฐานทัพมีความพร้อม สำหรับการส่งกำลังบำรุงและบริการไปยังหน่วยปฏิบัติในพื้นที่ปฏิบัติการนั้น

๕.๕ การบริการทางการแพทย์ คือ การปฏิบัติซึ่งมีความมุ่งหมายเพื่อให้กำลังพลมีสุขภาพและพลานามัยที่เหมาะสมต่อการปฏิบัติการทางทหาร โดยจัดบริการป้องกันทางการแพทย์ และการรักษาพยาบาล รวมทั้งจัดการบริการอื่น ๆ เพื่อเพิ่มพูนประสิทธิภาพของกำลังพล การบริการทางการแพทย์ ประกอบด้วย

๕.๕.๑ การส่งกลับและการรักษาพยาบาล

๕.๕.๒ บริการเวชกรรมป้องกัน

๕.๕.๓ บริการชั้นสูตโรค

๕.๕.๔ การบริการโลหิต

๕.๕.๕ บริการทันตกรรม

๕.๕.๖ บริการที่ตรวจโรคและที่ปฐมพยาบาล

๕.๕.๗ บริการโรคจิตประสาท

๕.๕.๘ บริการตรวจสุขภาพ

๕.๖ การบริการกำลังพลและอื่น ๆ เป็นงานที่เกี่ยวกับการจัดสถานที่พักอาศัย การเลี้ยงดู การบริการขนส่ง การทดแทนกำลัง การบำรุงขวัญ พิธีศพ และกิจกรรมที่เกี่ยวกับศพ การจัดการเกี่ยวกับเชลยศึก กิจกรรมทางด้านพลเรือน และการจัดการเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่ที่เป็นพลเรือน รวมทั้งการบริการอื่น ๆ ที่เป็นการบริการแก่หน่วย และกำลังพล นอกเหนือจากการบริการที่กล่าวมา เช่น การดับเพลิง การประปา การป้องกัน นิวเคลียร์ ชีวะ เคมี การทำลายล้างวัตถุระเบิด การพราง การบริการซักกรีด การทำความสะอาด เป็นต้น

ในเรื่องของการส่งกำลังบำรุงนั้น นอกจากการดำเนินการเกี่ยวกับการส่งกำลังบำรุงทั้ง ๖ สาขาที่กล่าวมาแล้วข้างต้น ยังต้องมีการประยุกต์เข้ากับแผนและการปฏิบัติการตามที่ยุ้งคับบัญชาต้องการ เพื่อให้เกิดความอ่อนตัวและสามารถประยุกต์ใช้ได้อย่างเหมาะสม หลักการและแนวทางปฏิบัติในการส่งกำลังบำรุงล้วนเป็นกรอบที่สร้างขึ้น โดยขึ้นกับว่าเราได้มีการวางแผนและจัดการในเรื่องกองกำลังและการสนับสนุนการส่งกำลังบำรุงอย่างไร หลักการส่งกำลังบำรุงทำให้เกิดโครงสร้างในการจัดการสนับสนุนการส่งกำลังบำรุงจุดประสงค์เพื่อช่วยให้ความสำเร็จในการปฏิบัติงานของยุ้งคับบัญชามีโอกาสเป็นไปได้มากขึ้น แม้จะเป็นเรื่องยากลำบากที่ยังมองไม่เห็นก็ตาม

๖. การจัดหน่วยและขอบเขตความรับผิดชอบในงานส่งกำลังบำรุง

การจัดหน่วยและแบ่งมอบขอบเขตความรับผิดชอบในงานส่งกำลังบำรุงของกองทัพเรือ มีการจัดตามลักษณะของการปฏิบัติงาน ดังนี้

๖.๑ **กรมส่งกำลังบำรุงทหารเรือ** ซึ่งเป็นกรมในฝ่ายอำนวยการ มีหน้าที่วางแผน อำนวยการ ประสานงาน และกำกับการ เกี่ยวกับการส่งกำลังบำรุงทั้งปวง ได้แก่ การส่งกำลัง การซ่อมบำรุง การลำเลียงขนส่ง การบริการ การรักษาพยาบาล การก่อสร้าง การจัดการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ การฐานทัพและการระดมสรรพกำลัง รวมทั้งการดำเนินการเกี่ยวกับ การสถิติ การวิจัยและพัฒนา ตลอดจนให้การฝึกและศึกษาวิชาการส่งกำลังบำรุง และวิชาการอื่นที่ได้รับมอบหมาย โดยบรรจุพันธกิจของการส่งกำลังบำรุงทั้ง ๖ สาขาหลัก ไว้เป็นกลุ่มงานในหน่วยระดับกอง ดังนี้

๖.๑.๑ กองนโยบายและแผน รับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย วางแผนโครงการ งบประมาณ ตลอดจนอำนวยการ ประสานงาน ในเรื่องการส่งกำลังบำรุงของกองทัพเรือ เพื่อสนับสนุนแผนยุทธศาสตร์ แผนยุทธการ แผนยุทธการร่วม แผนยุทธการผสม และการระดมสรรพกำลัง ตลอดจนแผนการฝึก และแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

๖.๑.๒ กองส่งกำลังและบริการ มีหน้าที่พิจารณากำหนดนโยบาย วางแผน ประสานงาน ในเรื่อง การจัดหา เก็บรักษา แจกจ่าย จำหน่ายพัสดุ สิ่งอุปกรณ์ และอาวุธยุทโธปกรณ์ต่าง ๆ รวมทั้ง การบริการด้านการลำเลียงขนส่ง การรักษาพยาบาล การส่งกลับ ตลอดจนบริการทางการแพทย์และบริการอื่น ๆ

๖.๑.๓ กองการซ่อมบำรุง มีหน้าที่ พิจารณากำหนดนโยบาย วางแผน ประสานงาน ในเรื่อง การซ่อมบำรุงพัสดุ อาวุธยุทโธปกรณ์และยานพาหนะ

๖.๑.๔ กองการฐานทัพและอสังหาริมทรัพย์ รับผิดชอบในด้านการวางแผน อำนวยการ ประสานงาน เกี่ยวกับ การฐานทัพและท่าเรือ การก่อสร้าง การสาธารณูปโภค การซ่อมแซมสถานที่และสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ รวมทั้งการจัดการหา การควบคุม การใช้ประโยชน์อสังหาริมทรัพย์

๖.๑.๕ กองการสถิติ รับผิดชอบในการวางแผน อำนวยการ ประสานงาน เกี่ยวกับ การสถิติในเรื่อง การจัดการพัฒนาระบบ การเก็บ การรวบรวม การวิจัย การรายงานสถิติด้านการส่งกำลังบำรุง และอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง

๖.๑.๖ กองการวิจัยและพัฒนา รับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย วางแผน อำนวยการ ประสานงาน และกำกับการ ในเรื่องการวิจัยและพัฒนาระบบการส่งกำลังบำรุง

๖.๒ กรมในส่วนยุทธบริการ, ส่วนกิจการพิเศษ และส่วนการศึกษา ที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องกับการส่งกำลังบำรุง มีหน้าที่ วางแผน อำนวยการ ประสานงาน และกำกับการเกี่ยวกับการส่งกำลังบำรุงในสายงานของ หน่วยที่ได้กำหนดไว้ตามอัตราเฉพาะกิจ โดยจะให้การสนับสนุนหน่วยต่าง ๆ ตามที่ร้องขอ หรือตามแผน หรือ นโยบายของกองทัพเรือ กรมฝ่ายสนับสนุนจะรับผิดชอบพัสดุประเภทที่อยู่ในภารกิจของคลังใหญ่ และการบริการ ซึ่งได้แก่

๖.๒.๑ กรมพลธิการ รับผิดชอบ คลังพลธิการ และการบริการด้านพลธิการ

๖.๒.๒ กรมอุทหารเรือ รับผิดชอบ คลังพัสดุการช่าง และการบริการการซ่อมทำเรือ

๖.๒.๓ กรมสรรพาวุธทหารเรือ รับผิดชอบ คลังเครื่องสรรพาวุธ และ บริการสรรพาวุธ

๖.๒.๔ กรมแพทย์ทหารเรือ รับผิดชอบ คลังเวชบริภัณฑ์ และ บริการทางการแพทย์

๖.๒.๕ กรมอุทกศาสตร์ รับผิดชอบ คลังเครื่องมือเดินเรือ และ อุดุนิยมวิทยา

๖.๒.๖ กรมวิทยาศาสตร์ทหารเรือ รับผิดชอบ คลังวิทยาศาสตร์ และ บริการทางวิทยาศาสตร์

๖.๒.๗ กรมยุทธศึกษาทหารเรือ รับผิดชอบ คลังเครื่องช่วยการศึกษาและตำรา รวมทั้ง บริการการฝึกหัดศึกษาของกำลังพล

๖.๒.๘ กรมการขนส่งทหารเรือ รับผิดชอบ คลังพัสดุการขนส่ง และการบริการและจัดการขนส่ง

๖.๒.๙ กรมช่างโยธาทหารเรือ รับผิดชอบ คลังพัสดุช่างโยธา และการก่อสร้างและพัฒนาฐานทัพ

๖.๒.๑๐ กรมอิเล็กทรอนิกส์ รับผิดชอบ คลังอิเล็กทรอนิกส์ และ บริการด้านอิเล็กทรอนิกส์

๖.๒.๑๑ กรมสวัสดิการทหารเรือ รับผิดชอบ การบริการด้านสวัสดิการแก่กำลังพลของกองทัพเรือ ไม่มีคลังใหญ่รับผิดชอบ

๖.๒.๑๒ กองการบินทหารเรือ รับผิดชอบ คลังพัสดุอากาศยาน และ การบริการอากาศยาน

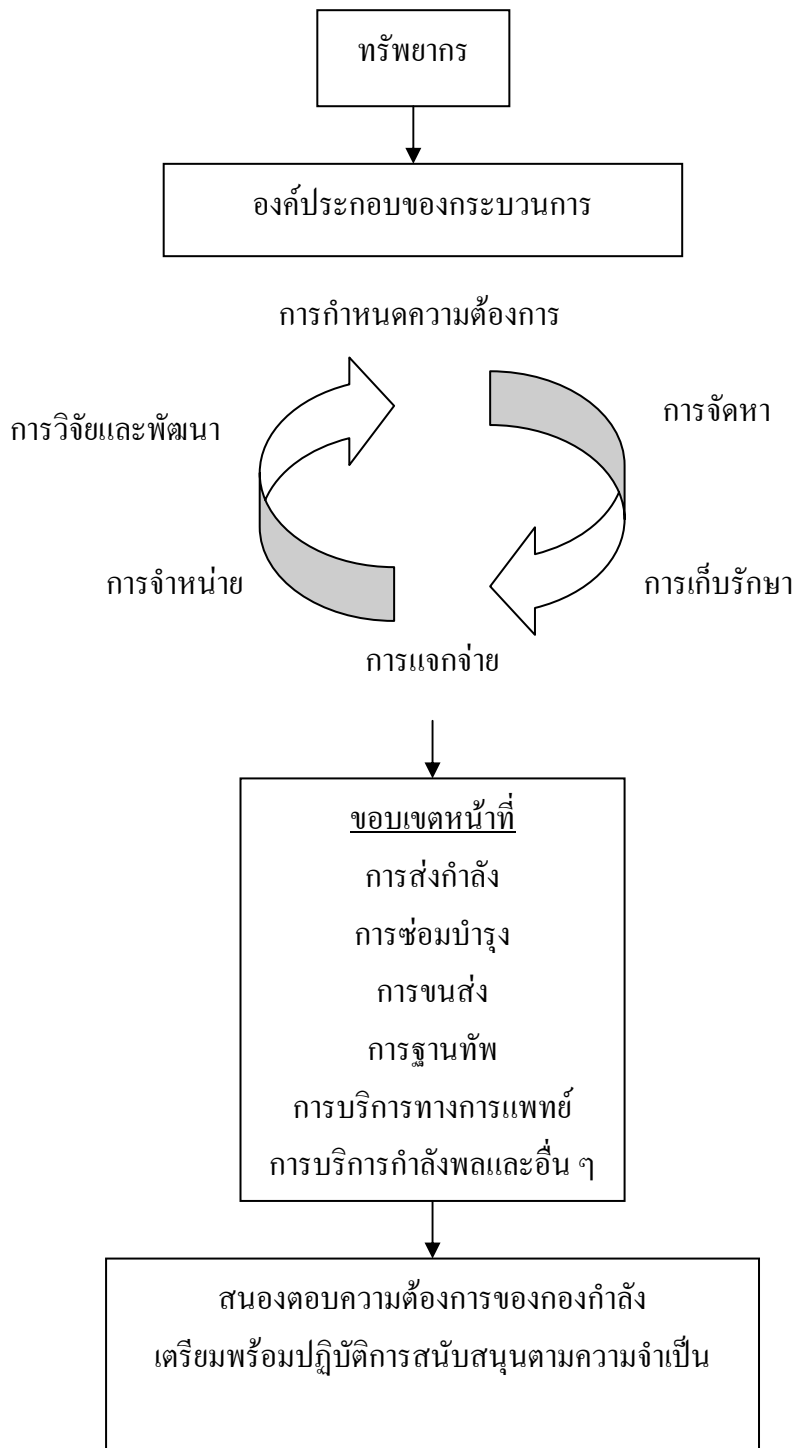
๖.๓ ฐานทัพเรือ มีหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการส่งกำลังบำรุง ได้แก่ การฐานทัพ การทำเรือ การส่งกำลัง การสวัสดิการ และการอำนวยความสะดวกอื่น ๆ เพื่อสนับสนุนกำลังทางเรือ อากาศนาวิ และกำลังนาวิกโยธิน ภายในฐานทัพเรือจะมีคลังสาขาให้การสนับสนุนพัสดุ และมีหน่วยให้บริการต่าง ๆ ตามความเหมาะสม ปัจจุบันฐานทัพเรือของกองทัพเรือ มีดังนี้

๖.๓.๑ ฐานทัพเรือกรุงเทพ ไม่มีคลังสาขา จะใช้หน่วยสนับสนุนให้การสนับสนุนโดยตรง

๖.๓.๒ ฐานทัพเรือสัตหีบ มีคลังต่าง ๆ ได้แก่ คลังศูนย์ส่งกำลัง คลังเวชบริภัณฑ์ และคลังฐานส่งกำลังบำรุงทหารเรือตราด เป็นต้น

๖.๓.๓ ฐานทัพเรือสงขลา มีคลังฐานทัพเรือสงขลา

๖.๓.๔ ฐานทัพเรือพังงา มีคลังฐานทัพเรือพังงา



รูปที่ ๒-๒ ขั้นตอนการส่งกำลังบำรุง

๗. การส่งกำลังบำรุงร่วม

ตามปกติแต่ละเหล่าทัพจะต้องรับผิดชอบ จัดการสนับสนุนการส่งกำลังให้แก่เหล่าทัพของตนเอง อย่างไรก็ตาม ในระบบการส่งกำลังบำรุงของเหล่าทัพต่าง ๆ นั้น ย่อมมีงานที่คล้ายคลึงกันหรือมีลักษณะซ้ำกันบางอย่าง ดังนั้นเพื่อหลีกเลี่ยงการทำงานที่ซ้ำซ้อนกันโดยไม่จำเป็น เพื่อความประหยัด และควมมีประสิทธิภาพ จึงจัดให้มีการส่งกำลังบำรุงร่วม

การส่งกำลังบำรุงร่วม หมายถึง การส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์และการให้บริการ ที่เหล่าทัพหรือหน่วยรองของกระทรวงกลาโหมตั้งแต่สองเหล่าทัพหรือหน่วยขึ้นไปใช้ร่วมกัน โดยเหล่าทัพหนึ่งให้การสนับสนุนเหล่าทัพหรือหน่วยของเหล่าทัพอื่น ซึ่งตามหลักปฏิบัติในการส่งกำลังบำรุงร่วม กองทัพเรือจะปฏิบัติตามหลักนิยมกองทัพไทย ด้านการส่งกำลังบำรุงร่วม หรือตามที่ผู้บังคับบัญชาจะสั่งการ โดยมีหลักปฏิบัติที่สำคัญ ดังนี้

๑.๑ การมอบหมายงานการส่งกำลังบำรุงร่วมให้แก่เหล่าทัพ หรือหน่วยงานใดนั้น จะพิจารณามอบให้หน่วยที่ใช้ยุทธโปกรณ์มาก หรือหน่วยที่มีขีดความสามารถเฉพาะ เป็นหน่วยรับงานนั้น โดยเหล่าทัพหรือหน่วยที่เป็นเจ้าของพื้นที่ปฏิบัติการ จะรับผิดชอบการส่งกำลังบำรุงร่วมให้แก่เหล่าทัพที่เข้ามาปฏิบัติการในพื้นที่ ในรายการยุทธโปกรณ์ที่ใช้ร่วมกันหรือตามนโยบายที่กำหนด

๑.๒ ผู้บัญชาการกำลังรบ/ผบ.กกล.จก.ร่วม มีอำนาจหน้าที่รับผิดชอบในการออกคำสั่ง เกี่ยวกับการส่งกำลังบำรุง ซึ่งรวมถึงการออกคำสั่งไปยังหน่วยรอง โดยจะพิจารณาเกี่ยวกับความต้องการของกองกำลังและกำหนดความเร่งด่วน ผ่านกระบวนการวางแผนและประสานงาน การส่งกำลังสนับสนุนระหว่างกองกำลังเหล่าทัพต่าง ๆ ในการกำหนดอัตราสะสม ระดับ สิ่งอุปกรณ์คงคลัง รวมถึงการควบคุมและแจกจ่าย สิ่งอุปกรณ์

๑.๓ หน่วยรองใน กกล.จก.ร่วม โดยปกติจะใช้สายการส่งกำลังบำรุงของเหล่าทัพต้นสังกัด เว้นแต่มีการสั่งการให้ใช้การส่งกำลังบำรุงร่วม

๑.๔ ผู้บังคับบัญชาของกำลังเหล่าทัพ มีหน้าที่รับผิดชอบในงานส่งกำลังบำรุง สนับสนุนให้กับกองกำลังตนเอง และสามารถประสานงานได้โดยตรงต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในเรื่องของการส่งกำลังบำรุงในพื้นที่ รวมทั้งการขนส่งทางยุทธศาสตร์ ทั้งทางอากาศ พื้นดิน และทางทะเล

๑.๕ ในพื้นที่ยุทธบริเวณ ผู้บัญชาการรบ/ผบ.กกล.จก.ร่วม จะเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในทางเชื่อมโยงการปฏิบัติทางด้านยุทธการและการส่งกำลังบำรุงเข้าด้วยกัน โดยแนวความคิดในการส่งกำลังบำรุงในพื้นที่ปฏิบัติการได้มาจากการประมาณสถานการณ์ และหนทางปฏิบัติที่สามารถสนับสนุนได้ ซึ่งจำเป็นต้องอาศัยวิสัยทัศน์ในการรวมขีดความสามารถและทรัพยากรจากส่วนต่าง ๆ ของกองกำลัง

บทที่ ๓

การวางแผนส่งกำลังบำรุงและ การสนับสนุนข้อมูลข่าวสาร

๑. กล่าวโดยทั่วไป

“ แผนการส่งกำลังบำรุงทางเรือ เป็นการสนับสนุนการปฏิบัติการสงคราม ให้กับกองกำลังในการปฏิบัติการรบ ซึ่งมีส่วนช่วยให้การปฏิบัติการทางเรือประสบผลสำเร็จหรือล้มเหลวได้ ” จากคำกล่าวข้างต้นสรุปได้ว่า การดำเนินการใด ๆ ในการจัดเตรียมการส่งกำลังบำรุง ไปยังกองกำลังฝ่ายเรานั้น เป็นสิ่งที่จำเป็นและมีผลกระทบกับการเปลี่ยนแปลงในส่วนอื่น ๆ ด้วย ดังนั้น กรรมวิธีการวางแผนการส่งกำลังบำรุง จึงควรดำเนินการให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงความต้องการในการส่งกำลังบำรุง เพื่อเตรียมความพร้อมรบของกองกำลัง โดยที่ไม่ขัดกับระบบการส่งกำลังบำรุงที่ใช้อยู่เดิม

การวางแผนส่งกำลังบำรุงทางเรือและการสนับสนุนข้อมูลข่าวสาร เป็นกรรมวิธีที่ใช้เพื่อตอบคำถามต่าง ๆ เช่น สิ่งอุปสรรค สิ่งอำนวยความสะดวกและการให้บริการ ได้แก่ อะไร ใครจะเป็นผู้รับผิดชอบ จัดเตรียม และจะจัดเตรียมไว้ให้อย่างไร เมื่อใด ที่ไหน และในระหว่างการดำเนินกรรมวิธี ก็จำเป็นต้องนำสถานการณ์แหล่งข้อมูล และคำแนะนำในการวางแผน จากกรรมวิธีที่กล่าวนี้ ควรกำหนดเป็นแผนทั่วไปให้ครอบคลุม การจัดองค์การ ขั้นตอนปฏิบัติการ นโยบายของหน่วยสนับสนุนการรบ คำสั่ง หรือคำแนะนำในการปฏิบัติการสนับสนุน รวมทั้งการสนับสนุนด้านข่าวสารทางเรือ อันจะทำให้สามารถวางแผนปฏิบัติการในเวลานั้นได้อย่างเหมาะสมและเพียงพอ ดังนั้นการวางแผนการส่งกำลังบำรุงและสนับสนุนด้านข่าวสาร จึงต้องทำควบคู่กันไป โดยที่ผู้บังคับบัญชาอาจนำข่าวสารที่ได้มาประยุกต์ใช้กับประสบการณ์ และการตัดสินใจที่อาจเปลี่ยนไปจากแผนเดิม เช่นเดียวกับการวางแผนของผู้บังคับการเรือที่สามารถเลือกหนทางปฏิบัติที่คิดว่าดีที่สุด โดยปรับเปลี่ยนไปตามสถานการณ์ที่เป็นอยู่

๒. การวางแผนส่งกำลังบำรุง

๒.๑ การส่งกำลังบำรุงเป็นหน้าที่รับผิดชอบของผู้บังคับบัญชา ซึ่งต้องแน่ใจว่าได้ดำเนินการหลอมรวมแผนยุทธการและแผนการส่งกำลังบำรุงเข้าด้วยกันด้วยความเชี่ยวชาญ ทั้งนี้เพื่อเป็นการตรวจสอบความสามารถกระทำได้ของแผนปฏิบัติการทั้งหมด ในการดำเนินการดังกล่าวมีปัจจัย ที่ขึ้นอยู่กับหลักความจริงสองประการ **ประการแรก** คือ กรรมวิธีและระเบียบปฏิบัติในการวางแผนส่งกำลังบำรุงและแผนปฏิบัติการ โดยที่การวางแผนการส่งกำลังบำรุงนั้นจะต้องจัดทำคู่ขนานไปกับแผนทางด้านยุทธการ ผู้วางแผนการส่งกำลังบำรุงจะต้องแยกแยะและช่วยแก้ปัญหาต่าง ๆ ให้สอดคล้องกัน **ประการที่สอง** ฝ่ายส่งกำลังบำรุงจะต้องช่วยเหลือสนับสนุนข้อมูลที่เป็นให้แก่ผู้วางแผนปฏิบัติการ โดยต้องพิจารณาในภาพรวมของการให้การสนับสนุนตามความต้องการและความสามารถกระทำได้ ผลที่เกิดจากกรรมวิธีนี้คือ แนวความคิดของ

การปฏิบัติการด้านส่งกำลังบำรุงที่ควบคู่ไปกับแนวความคิดในการปฏิบัติของผู้บังคับบัญชา ซึ่งรายละเอียดในแผนสนับสนุนการส่งกำลังบำรุง ควรกำหนดให้สอดคล้องกับปัจจัยต่าง ๆ ดังนี้

๒.๑.๑ ห้วงระยะเวลาที่ต้องการ

๒.๑.๒ แบ่งแยกการลำเลียงในการให้การสนับสนุนในด้านต่าง ๆ ได้แก่ กำลังพล อุปกรณ์ต่าง ๆ เครื่องใช้สัมภาระ

๒.๑.๓ คำนึงถึงขีดจำกัด และความสามารถของท่าเรือ รวมไปถึงขีดความสามารถของส่วนสนับสนุนบนฝั่ง เพื่อที่จะตอบสนองความต้องการตามปกติ และการขยายขีดความสามารถตามความต้องการที่จะมี

๒.๑.๔ ตระหนักถึงวิธีการให้การสนับสนุนและขั้นตอนการกำหนดความต้องการ ให้สอดคล้องกับเส้นทางคมนาคมทางทะเล ทางอากาศ และทางบก

๒.๑.๕ ประสานงานและควบคุมการเคลื่อนย้ายไปในพื้นที่นั้น ๆ

๒.๑.๖ พัฒนาการปฏิบัติการส่งกำลังบำรุง อย่างมีเหตุผล

๒.๑.๗ แจ่งจำนวนความต้องการที่แน่นอน ไปยัง แหล่งสนับสนุน

๒.๑.๘ การให้การสนับสนุนตามความต้องการในด้านวิศวกรรม และการก่อสร้าง

๒.๑.๙ การให้การสนับสนุนในด้านการเงิน

๒.๑.๑๐ พิจารณาเกี่ยวกับขีดจำกัด ทางด้านอุตุนิมวิทยา และสมุทรศาสตร์

๓. การวางแผนอย่างประณีต และการวางแผนเร่งด่วน

๓.๑ การวางแผนอย่างประณีต เป็นการวางแผนในยามปกติโดยต้องการความร่วมมือ และการสนับสนุนจากทุก ๆ ฝ่าย อาจใช้ระยะเวลายาวนานนับปี จึงจะได้แผนที่มีความสมบูรณ์มีรายละเอียดครบถ้วนสามารถสนองตอบการใช้กำลังกรณีฉุกเฉินได้อย่างง่ายดายและรวดเร็ว

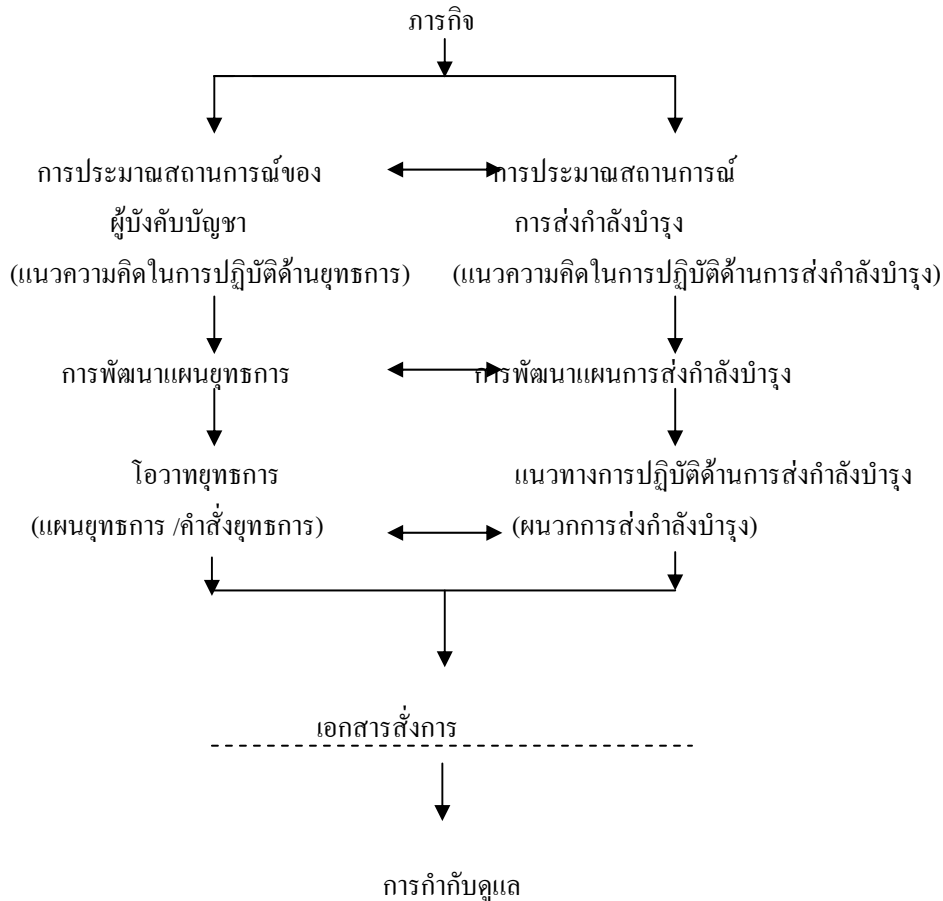
๓.๒ การวางแผนเร่งด่วน เป็นกรรมวิธีในการวางแผนที่ประยุกต์ใช้กับสถานการณ์วิกฤติที่มีความจำเป็นจะต้องใช้กำลังทหารเข้าปฏิบัติการเพื่อคุ้มครองผลประโยชน์ของชาติ กรรมวิธีวางแผนเช่นเดียวกับการวางแผนอย่างประณีต เพียงแต่ต้องการความรวดเร็วให้มากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ โดยรวมกิจกรรมบางอย่างเข้าด้วยกัน หรือตัดทอนกิจกรรมบางส่วนออกไป

การวางแผนส่งกำลังบำรุงจะต้องครอบคลุมในพื้นที่ปฏิบัติการทั้งหมด จึงเป็นงานที่กว้างขวางและซับซ้อน ทั้งนี้ ในบางกรณีอาจมีความไม่แน่นอนด้านสถานการณ์และข้อจำกัดด้านเวลาในการวางแผน โดยอาจจะมีระยะเวลาสำหรับการวางแผนเพียงชั่วโมงเดียว จึงทำให้ปัจจัยความเข้มแข็งและความพร้อมของกองกำลังมีความจำเป็นในการควบคุมสถานการณ์วิกฤติไว้ให้ได้ในระยะเวลาอันสั้น ดังนั้น ในภาวะปกติผู้วางแผนการส่งกำลังบำรุงจะต้องได้รับการเพิ่มพูนความรู้ ความชำนาญ อยู่เสมอ และการวางแผนอย่างประณีตกับการวางแผนเร่งด่วนต้องสอดคล้องกันในทุก ๆ ส่วน เพื่อให้การจัดส่งสิ่งอุปกรณ์ไปยังหน่วยในสนามกระทำได้อย่างทันเวลา

๔. กรรมวิธีในการวางแผนส่งกำลังบำรุง

“การวางแผนของผู้บังคับบัญชาไม่เพียงแต่จะต้องมีความรู้พื้นฐานที่แท้จริงเกี่ยวกับสิ่งอุปกรณ์ และการลำเลียงเคลื่อนย้ายปัจจัยต่าง ๆ ที่มีความจำเป็นเท่านั้น แต่จะต้องรู้ว่าทำอะไรและจะต้องเสี่ยงเมื่อไร การจะได้รับชัยชนะหรือประสบกับความพ่ายแพ้ขึ้นอยู่กับปัจจัยความเสี่ยงเหล่านี้”

การวางแผนส่งกำลังบำรุงทางเรือ



จากกรรมวิธีการวางแผนตามรูปข้างต้น เป็นการวางแผนปฏิบัติการร่วมกันระหว่างแผนการส่งกำลังบำรุงและการวางแผนยุทธการ ซึ่งในแต่ละขั้นตอน จำเป็นต้องประสานสอดคล้องกันในทุกระดับ

๕. การประมาณสถานการณ์ของผู้บังคับบัญชา/การประมาณสถานการณ์ด้านการส่งกำลังบำรุง

เมื่อได้รับมอบภารกิจ (ซึ่งอาจรวมถึงภารกิจหลัก/รอง) การวิเคราะห์สถานการณ์ของฝ่ายเสนาธิการ การเสนอหนทางปฏิบัติที่มีความเป็นไปได้ของการปฏิบัติการ จะทำให้ผู้บังคับบัญชาสามารถเลือกหนทางปฏิบัติที่เห็นว่าจะนำไปสู่ผลสำเร็จ หลังจากนั้นผู้วางแผนจะต้องบรรยายแนวความคิดในการปฏิบัติอย่างย่อ เป็นต้นว่า สถานที่ใด อะไรบ้างที่จะกระทำได้ ขนาดของกองกำลังที่ต้องการและช่วงระยะเวลา ซึ่งแนวความคิดในการปฏิบัติจะต้องบ่งชี้ถึงปัญหาของผู้วางแผนในการกำหนดตำบลส่งกำลัง การปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง และการป้องกันกองกำลัง ทั้งนี้ ผู้วางแผนการส่งกำลังบำรุง ต้องปฏิบัติดังต่อไปนี้

- ๕.๑ เข้าใจงานที่ได้รับมอบหมาย และความตั้งใจของผู้บังคับบัญชา
- ๕.๒ บ่งชี้ถึง เครื่องมือที่มีความจำเป็นต้องใช้ในการปฏิบัติให้ประสบผลสำเร็จ (ทรัพยากรที่ต้องการในรูปของความต้องการของกำลังรบ ชีตความสามารถกระทำได้ การสนับสนุน และการเคลื่อนย้ายลำเลียง)
- ๕.๓ ใช้เวลาให้เป็นประโยชน์ทั้งด้านการวางแผนและปฏิบัติตามแผนจนสำเร็จ
- ๕.๔ จัดทำคำสั่งกองกำลัง และวัสดุที่จำเป็น
- ๕.๕ เพิ่มเติมจำนวนสิ่งอุปกรณ์ที่ขาด
- ๕.๖ ประเมินความเสี่ยง บนพื้นฐานของความแตกต่างระหว่างความต้องการ กับส่วนสนับสนุนที่สามารถกระทำได้

ในขณะที่การประมาณสถานการณ์ของผู้บังคับบัญชากำลังดำเนินไป การประมาณสถานการณ์ด้านการส่งกำลังบำรุงและแนวความคิดในการปฏิบัติจะถูกเตรียมการไว้ให้สอดคล้องกัน แต่ในหลาย ๆ กรณี ชีตจำกัดและการประมาณสถานการณ์ด้านการส่งกำลังบำรุงเป็นตัวบ่งบอกให้ผู้บังคับบัญชาทราบถึงหนทางปฏิบัติที่เป็นไปได้สูงสุดของการปฏิบัติการณ์นั้น ทั้งนี้อาจมาจากจุดยืนของการส่งกำลังบำรุงที่มีความเป็นไปได้มากที่สุด หรือปัญหาการส่งกำลังบำรุงที่คาดว่าจะได้รับ หรือปัจจัยจำกัดในการสนับสนุนการส่งกำลังบำรุงในแต่ละหนทางปฏิบัติ

การประมาณสถานการณ์และการประมาณการด้านการส่งกำลังบำรุงจะเป็นข้อสรุป และข้อเสนอแนะ ซึ่งเป็นกุญแจสำคัญในการที่จะเสนอให้ผู้บังคับบัญชา เลือกหนทางปฏิบัติ ผู้วางแผนจะต้องพัฒนาแนวความคิดในการปฏิบัติด้านการส่งกำลังบำรุงให้สอดคล้องกับแนวความคิดในการปฏิบัติทางด้านการยุทธการ โดยแนวความคิดในการปฏิบัติทางด้านการยุทธการของผู้บังคับบัญชาจะสั่งการในรูปของหนทางปฏิบัติ ในส่วนของการปฏิบัติการณ์ด้านการส่งกำลังบำรุง จะอยู่ในแผนการส่งกำลังบำรุง และคำสั่งการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการส่งกำลังบำรุง

๖. การพัฒนาแผนยุทธการ/แผนการส่งกำลังบำรุง

ระหว่างการจัดทำตามกรรมวิธีในการวางแผน ผู้บังคับบัญชาจะต้องพัฒนาแผนในรายละเอียดของหนทางปฏิบัติที่ได้เลือกไว้แล้วให้สำเร็จ แผนการส่งกำลังบำรุงจะถูกนำมาพัฒนาเตรียมการไว้ให้สอดคล้องกับแผนยุทธการ โดยจะถูกอภิปรายในรายละเอียดในรูปกิจกรรมการส่งกำลังบำรุง ในขั้นตอนนี้ ผู้วางแผนสามารถตัดสินใจตามปัจจัยความสามารถกระทำได้ (ในรูปของการพิจารณาด้านแหล่งทรัพยากร และการขนส่ง) ของแผนได้อย่างรวดเร็ว

ในการวางแผนอย่างประณีต ในขั้นตอนการพัฒนาแผนจะเป็นการรวมแผนยุทธการ แผนการส่งกำลังบำรุงและคำสั่งของผู้บังคับบัญชา โดยการพัฒนาแผนในรายละเอียด เป็นงานที่ยุ่งยากที่สุดของกรรมวิธี การวางแผน กล่าวคือ การที่ต้องสนับสนุนไปตามความต้องการและการเคลื่อนย้ายตามห้วงเวลาที่ได้กำหนดแล้ว ผู้วางแผนส่งกำลังบำรุงต้องตัดสินใจจัดส่งสิ่งอุปกรณ์ และกำลังพลที่ต้องการทดแทนตามหนทางปฏิบัติ นั้น ๆ ทั้งนี้ ปริมาณยอดรวมทั้งหมดที่เปลี่ยนแปลงไม่ว่าจะเกี่ยวกับกำลังพล สิ่งอุปกรณ์ และความต้องการ

ถ้าเสียงขนส่ง จะถูกนำมาคำนวณใหม่ในห้วงเวลาของแผนการลำเลียงเคลื่อนย้าย ทั้งนี้ ความยุ่งยากต่าง ๆ จะเกิดจาก อัตราความสิ้นเปลืองที่หลากหลายไปตามประเภทและชนิดของสิ่งอุปกรณ์ พื้นที่ปฏิบัติการ ระดับของความรุนแรงในการใช้กำลัง และระยะเวลาที่ปฏิบัติการรบ

ส่วนการวางแผนเร่งด่วน การปฏิบัติที่เป็นอยู่ในเวลานั้น ซึ่งอาจไม่เป็นไปตามแนวความคิดในการปฏิบัติที่วางไว้ แผนยุทธการอาจต้องปรับปรุงให้ทันต่อเหตุการณ์ ในขณะที่แนวความคิดในการปฏิบัติของแผนจะถูกพัฒนาเร่งด่วนอย่างเต็มรูปแบบ เพื่อให้ทันต่อการปรับแนวความคิดในการปฏิบัติด้านยุทธการตามแผนที่ปรับเปลี่ยนใหม่ อย่างไรก็ตาม แผนเผชิญเหตุที่มีอยู่เพียงแผนเดียวนี้ อาจต้องการเวลาที่ใช้คิดแนวความคิดในการปฏิบัติด้านยุทธการ พัฒนาแผน รวมทั้งการปรับปรุงกำหนดการเคลื่อนย้ายกำลังรบ แต่ละทางเลือกไว้ด้วย ทั้งนี้ อาจจะต้องปรับปรุงกำลังรบและประเมินแผนการส่งกำลังบำรุงให้สอดคล้องกับหนทางปฏิบัติทางเลือกอื่น ๆ ที่อาจจะถูกนำมาใช้ในการปฏิบัติการที่จะมาถึง

๗. เอกสารสั่งการ/ ผนวกการส่งกำลังบำรุง

แผนยุทธการหรือคำสั่งยุทธการเป็นความมุ่งประสงค์สุดท้ายตามความต้องการของผู้บังคับบัญชา โดยทั่วไปแล้วแผนการส่งกำลังบำรุงจะถูกจัดทำไว้ในผนวก ของแผน/คำสั่งยุทธการ โดยแยกการปฏิบัติการในแต่ละสาขาการส่งกำลังบำรุงไว้ในอนุผนวก

๘. การกำกับดูแล

ระหว่างขั้นตอนการปฏิบัติการตามแผน ผู้บังคับบัญชาจะกำกับดูแลการปฏิบัติการด้านยุทธการ ว่าเป็นผลสำเร็จหรือไม่ และพิจารณาว่ามีความจำเป็นที่จะต้องแก้ไขปรับปรุงแนวทางที่กำหนดไว้ใหม่หรือไม่ เช่นการประเมินความสามารถของระบบการส่งกำลังบำรุงที่มีอยู่ ความสามารถในการตอบสนองการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ผู้บังคับบัญชาในแต่ละระดับจะต้องพร้อมที่จะปรับเปลี่ยนแผนการส่งกำลังบำรุงบางส่วนตามความจำเป็น

๙. การวางแผนลำเลียงเคลื่อนย้าย

การวางแผนขนส่งในบางครั้ง บ่งว่า เป็นขั้นตอนการพิจารณาวางแผนส่วนที่สำคัญที่สุดของฝ่ายเรา เช่น ขั้นตอนการจัดการเคลื่อนย้ายกำลังพล สิ่งอุปกรณ์ไปยังสนามรบ จึงต้องให้มั่นใจว่า คลังสินค้าและท่าเรือต้องมีขีดความสามารถในการรองรับ และไม่แน่นจนเกินไป แต่ที่สำคัญกว่านั้น ต้องมั่นใจว่าการสนับสนุนเพื่อความพร้อมของหน่วยรบ จะต้องมาถึงตรงเวลาและพอเพียง โดยผู้วางแผนการส่งกำลังบำรุงต้องมีการจัดลำดับความเร่งด่วนของการลำเลียง ทั้งนี้พึงระลึกไว้เสมอว่า ไม่มียุทธศาสตร์การลำเลียงใดที่จะเคลื่อนย้ายทุกสิ่งทุกอย่างในเวลาเดียวกัน

ในการตัดสินใจขั้นต้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งรูปแบบ จำนวน และขนาดของกำลังรบ จะได้รับการตัดสินใจตามคุณลักษณะของการปฏิบัติการ(สิ่งเหล่านี้จะไม่เป็นอุปสรรค ต่อการสนับสนุนการส่งกำลังบำรุง

ในระยะยาวของการปฏิบัติการ) ถ้าฝ่ายเรามีอำนาจในการสู้รบสูงกว่าและการสนับสนุนการส่งกำลังบำรุงอย่างเพียงพอ ในอีกด้านหนึ่ง ถ้ามีความต้องการก่อตั้งการส่งกำลังบำรุง และจำเป็นต้องเสริมสร้างกำลังรบของเราด้วยการลำเลียงที่มีอยู่ การตัดสินใจของแผนลำเลียงเคลื่อนย้ายนี้ควรจะถูกหยิบยกขึ้นมาพิจารณาก่อน

การจัดหน่วยปฏิบัติการให้เหมาะสมในขั้นต้น ผู้บัญชาการรบจะต้องให้ความสมดุลระหว่างหน่วยรบและหน่วยสนับสนุน เพื่อเตรียมพร้อมตอบรับเหตุการณ์ที่ยังไม่สามารถคาดการณ์ล่วงหน้าได้

ทั้งนี้ในการกำหนดเกณฑ์การขนส่งตามแผนนั้น ความต้องการ การลำเลียงต่างๆ จะถูกกำหนดให้กำลังรบและคลังชนิดต่าง ๆ ต้องถูกเคลื่อนย้ายจากจุดกำเนิดไปยังจุดหมายปลายทางใหม่ และความต้องการเหล่านั้นต้องถูกส่งมอบตามเวลาที่นัดหมาย เป้าหมายบางส่วนของแผนก็คือ ผู้บัญชาการรบ จะต้องใช้กำลังพลให้น้อยที่สุดและมีความต้องการสนับสนุนขั้นพื้นฐานให้น้อยที่สุด ทั้งนี้การใช้คอมพิวเตอร์จำลองเหตุการณ์ เพื่อตรวจสอบความสามารถในการส่งกำลังบำรุงตามข้อมูลห้วงเวลาที่กองกำลังและการเคลื่อนย้ายต้องการ จะช่วยให้ผู้วางแผนในการบริหารจัดการหาแหล่งทรัพยากร ทราบถึงเส้นทางที่จำเป็น การจำลองเหตุการณ์เหล่านี้แสดงสถานภาพการขนส่งที่ขาดแคลน นักวางแผนจะสามารถตัดสินใจหาหนทางปฏิบัติ เพื่อที่จะกำจัดคอขวด หรือ ทบทวนการตัดสินใจแผนขึ้นมาใหม่ให้เหมาะสม การวางแผนขนส่งที่จัดลำดับอย่างถูกต้อง จะถูกกำหนดขึ้นให้เป็น “การจัดการขนส่งที่เป็นไปได้” และถูกพิจารณาถึง “ผลกระทบของแผนด้วย” ห้วงเวลาของกำลังรบ และการแปรข้อมูล จะมีส่วนช่วยให้การวางแผนมีความอ่อนตัวได้ จะสามารถแก้ไขในสถานการณ์วิกฤติที่เกิดขึ้นได้

๑๐. การพิจารณาวางแผนเกี่ยวกับสถานะแวดล้อม

ในประเด็นเกี่ยวกับสถานะแวดล้อม อาจถูกกำหนดไว้ในช่วงของการพัฒนาแผน และแผนสนับสนุนการส่งกำลังบำรุง กฎหมายและองค์การสาธารณะ ที่ต้องการเข้าร่วมเป็นภาคีในการออกกฎข้อบังคับ เพื่อปกป้องโลกที่เราอาศัยอยู่ แต่การยอมรับในความรับผิดชอบนี้ ไม่ได้พิจารณาตามกฎหมายแต่เพียงอย่างเดียว แต่ประเด็นสิ่งแวดล้อมมีผลกระทบต่อสุขภาพ ความปลอดภัยและความพร้อมของกองทัพ เมื่อกองกำลังทหารได้ถูกส่งไปปฏิบัติการในต่างประเทศ การวางแผนด้วยวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล และคำแนะนำในการวางแผนปฏิบัติการ จะมีส่วนช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ในการวางแผนส่งกำลังบำรุง การพิจารณาหาหนทางเพื่อแยกผลกระทบกระเทือนต่อสิ่งแวดล้อม สภาพภูมิอากาศ และท้องทะเลที่จะมีอิทธิพลต่อเส้นทาง และระยะเวลาของการขนส่งสัมภาระ การควบคุมการเคลื่อนย้ายของการปฏิบัติการส่งกำลังบำรุงบนชายฝั่ง และยังเป็นตัวกำหนดปริมาณความต้องการของสิ่งอุปกรณ์ที่ใช้ในการรบ ข้อมูลทางอุตุนิยมวิทยาและสมุทรศาสตร์ที่ทันเวลาถูกต้องที่ขงตรงเป็นสิ่งจำเป็น

๑๑. การสนับสนุนข้อมูลข่าวสารด้านการส่งกำลังบำรุง

การเตรียมสนับสนุนการส่งกำลังบำรุง ถือเป็นกระบวนการบริหารทรัพยากรในการจัดลำดับก่อนหลัง การกำหนดความต้องการ การแจกจ่าย และการจัดการ ซึ่งการกำหนดตำแหน่ง และเคลื่อนย้ายส่วน

สนับสนุนการส่งกำลังบำรุง จะต้องถูกต้องเหมาะสมกับสิ่งอุปกรณ์ กำลังพล และการบริการอย่างถูกต้องตรงเวลา ทั้งนี้ การสนับสนุนข้อมูลที่จำเป็นทั้งช่วงก่อน ระหว่างและหลังกระบวนการวางแผน จะมีส่วนช่วยให้ผู้บังคับบัญชาตัดสินใจต่อแผนการส่งกำลังบำรุงให้สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการสนับสนุนการส่งกำลังบำรุงที่ได้แจกจ่ายไปแล้ว

๑๒. การเชื่อมต่อกับกระบวนการวางแผน

ระบบข่าวสารสนับสนุนการส่งกำลังบำรุง เป็นเครื่องมือจำเป็นในการเตรียมการวางแผนข้อมูลที่สำคัญเป็นต้นว่า ข้อมูลพื้นฐานที่ว่า เรามีอะไรอยู่บ้าง เราต้องการอะไร เราจะได้มาเมื่อไหร่ เราจะทำอะไรกับมัน เพื่อที่จะรวบรวมให้เป็นเครื่องช่วย ซึ่งทำให้ผู้บัญชาการและฝ่ายเสนาธิการ สามารถวางแผน ควบคุม และประสานสอดคล้องกับการปฏิบัติการสนับสนุนการส่งกำลังบำรุงด้านต่าง ๆ ดังนี้

๑๒.๑ การถ่ายทอดแผนและข้อตกลงใจของผู้บังคับบัญชาไปสู่การปฏิบัติ

๑๒.๒ ในการควบคุมดูแลนั้น ต้องให้แน่ใจว่าระบบการส่งกำลังบำรุงเป็นการตอบสนองต่อความต้องการของผู้ใช้

๑๒.๓ การแจ้งให้ผู้ใช้ทราบเกี่ยวกับสถานภาพของการขนส่ง

๑๓. การสั่งการ การควบคุม และการสื่อสาร ด้านการส่งกำลังบำรุง

การปฏิบัติการสนับสนุนข้อมูลการส่งกำลังบำรุง จะช่วยเหลือผู้บัญชาการรบในการวางแผนทางระบบสนับสนุนการส่งกำลังบำรุง รวมถึงวางโครงสร้าง และการวางระบบการใช้แรงงานในกองทัพ การบูรณาการของความพยายามที่ดีที่สุดนี้คือ มืองค์การที่มีเอกภาพในการบังคับบัญชา คำสั่งการฝึก การควบคุม และระบบสนับสนุนอย่างต่อเนื่อง ผลกระทบของคำสั่งการส่งกำลังบำรุงและการควบคุมต้องมีลักษณะ

๑๓.๑ ตรงเวลาและมีความเที่ยงตรงต่อความต้องการ ข้อมูลที่ต้องใช้และสถานภาพของเรือขนส่ง

๑๓.๒ มีความเที่ยงตรงต่อความต้องการพัสดุคงคลัง รวมทั้งสิ่งอุปกรณ์ในการส่งผ่านไปยังหน่วยในสนาม

๑๓.๓ การจัดการข้อมูลข่าวสารอย่างมีประสิทธิภาพ

๑๓.๔ การสนับสนุนที่ยืดหยุ่นได้ในเส้นทางการเคลื่อนย้ายตามความต้องการในการปฏิบัติการรบ

๑๓.๕ อยู่บนพื้นฐานของระบบสนับสนุนข้อมูล

๑๓.๖ อยู่ในตำแหน่งที่เหมาะสมถูกต้องกับตำบลที่ทำกรขนส่ง และการปฏิบัติการในสนาม

ลักษณะต่าง ๆ เหล่านี้เป็นความต้องการเพื่อการสำรองอย่างมาก และในการติดต่อสื่อสารเชื่อมโยงกับผู้ใช้ ผู้จัดเตรียม และผู้สั่งการ แม้ว่าเทคโนโลยีในการติดต่อสื่อสารจะมีมากมาย เป็นต้นว่า ดาวเทียม คอมพิวเตอร์และการส่งผ่านข้อมูลผ่านใยแก้วนำแสง ความสามารถในการติดต่อสื่อสารนี้ก็ยังมีขีดจำกัด ดังนั้น การสื่อสารเพื่อการส่งกำลังบำรุงต้องมีวิสัยทัศน์ เช่นเดียวกับความต้องการของการปฏิบัติการ ความ

ต้องการเหล่านี้เป็นสิ่งที่ต้องเชื่อมโยงกันกับความต้องการของการส่งกำลังบำรุงที่ทันสมัยและแหล่งข้อมูลที่สามารถหามาได้

๑๔. ความเปราะบางของข้อมูลและการรักษาความปลอดภัย

ยุทธวิธีการรบใหม่ ๆ และเทคโนโลยีที่ก้าวหน้า เป็นปัจจัยในการพัฒนากองทัพ ความก้าวหน้าเหล่านี้ช่วยเราในการเตรียมการตามภารกิจที่ได้รับมอบ การเปลี่ยนข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ การใช้ความพร้อมของการติดต่อสื่อสารทางพาณิชย์ การเชื่อมโยงกับเครือข่ายคอมพิวเตอร์ของโลกยุคโลกาภิวัตน์ ซึ่งต่อไปจะกลายเป็นงานประจำส่วนหนึ่งของการวางแผนสิ่งแวดล้อมกับแผนการส่งกำลังบำรุงด้วย ผู้วางแผนการส่งกำลังบำรุงและแผนยุทธการของกองทัพ ต้องตระหนักถึงความสำคัญพอ ๆ กับการรักษาความลับของข้อมูลการส่งกำลังบำรุง ที่มีความจำเป็นต้องปกป้องให้กับระบบต่าง ๆ เหล่านี้

บทที่ ๔

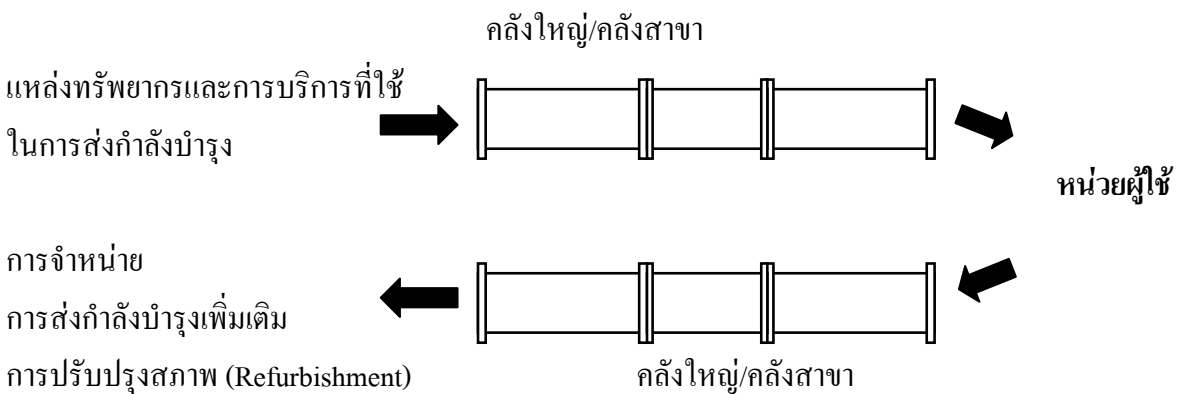
การปฏิบัติในการส่งกำลังบำรุงของกองทัพเรือ

๑. กล่าวโดยทั่วไป

ภารกิจของกองทัพเรือ เป็นการปฏิบัติการทั้ง ๓ มิติ ในพื้นที่กว้างใหญ่ไพศาล ทั้งในทะเลเปิด ตามแนวชายฝั่ง และพื้นแผ่นดิน ไม่ว่าจะเป็นการควบคุมทะเล การปฏิบัติการสะเทินน้ำสะเทินบก หรือการปฏิบัติการนอกเหนือจากสงครามเพื่อพิทักษ์รักษาไว้ซึ่ง ผลประโยชน์ของชาติ ความพร้อม ความอ่อนตัว ความสามารถในการเคลื่อนที่ และความสามารถในดำรงสภาพของกองกำลัง เป็นองค์ประกอบสำคัญในการใช้กำลังทางเรือออกไปปฏิบัติการกิจต่าง ๆ เพื่อให้สามารถจัดตั้งและคงไว้ซึ่งกองกำลังดังกล่าวได้ในพื้นที่ปฏิบัติการที่กำหนด ประสิทธิภาพในการส่งกำลังบำรุง นับเป็นสิ่งจำเป็นที่สุดทั้งในยามปกติ ภาวะฉุกเฉิน และสถานการณ์สงคราม

๒. แนวความคิดของการสนับสนุนการส่งกำลังบำรุง

สามารถอธิบายได้โดยง่ายด้วยการแสดงภาพการเคลื่อนไหวในระบบของท่อทาง ทั้งนี้ช่องทางของการให้การสนับสนุน งานทางช่างในสาขาต่าง ๆ การขนส่ง การซ่อมบำรุง การบริการทางการแพทย์ และการบริการอื่น ๆ จากแหล่งส่งกำลังบำรุงไปสู่ผู้ใช้ รวมทั้งความสามารถในการจัดการกับพัสดุที่จำหน่ายบัญชี การส่งคืนพัสดุที่มีเกินความจำเป็น และพัสดุที่ใช้งานไม่ได้ ขึ้นอยู่กับขีดความสามารถของสิ่งอำนวยความสะดวกที่ใช้ในการซ่อมทำในพื้นที่ ตั้งแต่ขั้นเริ่มต้น การออก และไปข้างหน้า หรือจุดในการผลิตชั้นกลางของท่อทาง ซึ่งหมายถึงจุดที่เราจัดหามาได้ และส่งข้อมูลกลับในขณะที่มีการพิจารณาวางแผน



จากรูปภาพ แสดงการเคลื่อนไหวของการสนับสนุนการส่งกำลังบำรุง โดยเริ่มต้นจาก การจัดการ การบริการ และสิ่งที่เป็นประโยชน์จากแหล่งทรัพยากรที่เชื่อถือได้ มีคุณภาพสูง การสนับสนุนจะเริ่มเข้าไปสู่ท่อทาง ซึ่งรวมไปถึงสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ การติดตั้ง เรือ เครื่องบิน การพิจารณากำหนดวิธีการในการรับ การจัดเก็บ การบำรุงรักษา การแจกจ่าย การเคลื่อนย้าย การสนับสนุนที่จำเป็นด้วยกำลังทางเรือ และ

การส่งกำลังบำรุงให้แก่กองกำลังของกองทัพเรือด้วย เพื่อให้การดำเนินการดังกล่าวและการบริหารในการสนับสนุนการส่งกำลังบำรุงไปถึงผู้ใช้ เราใช้แนวความคิดของจุดกลาง (Intermediate point) ซึ่งหมายถึงจุดส่งกำลังบำรุง ของช่องทางจะเป็นผลสำเร็จได้ ด้วยการรวมองค์ประกอบในการเคลื่อนไหลของการสนับสนุนการส่งกำลังบำรุงกลับออกมาจากยุทธบริเวณได้ในระหว่างและหลังจากปฏิบัติการ ความสมบูรณ์ของช่องทางมาจากทักษะและการอุทิศตัวของผู้ชำนาญทางสาขาต่าง ๆ จำนวนมาก นายทหารฝ่ายอำนวยการ และบุคลากรที่อยู่ในประจำการและที่เป็นกำลังสำรอง เช่นเดียวกับภาคเอกชน การวางแผนส่งกำลังบำรุงโดยรวม และการดำเนินการส่งกำลังบำรุง ขึ้นอยู่กับการปฏิบัติการ การแบ่งช่องทาง ซึ่งเป็นการดำเนินการของคลังใหญ่ คลังสาขา คลังย่อย การสนับสนุนจากมิตรประเทศ และอื่นๆ ซึ่งอาจจะดำรงไว้หรือจะต้องทำข้อตกลงกันไว้

๓. แหล่งทรัพยากรและการบริการที่ใช้ในการส่งกำลังบำรุง

การสนับสนุนการส่งกำลังบำรุงในการปฏิบัติการทางเรือ ขึ้นอยู่กับความซับซ้อน ขนาดของโครงสร้าง และพื้นฐานโครงสร้างทางด้านอุตสาหกรรมภายในประเทศ ในห้วงเวลาที่อยู่ในภาวะฉุกเฉิน เราจะได้แหล่งที่มาของการสนับสนุนในการเพิ่มปริมาณของการสนับสนุน การระดมสรรพกำลัง โดยภาพรวมแล้ว เราจัดหาสิ่งสนับสนุนการส่งกำลังบำรุง และการบริการต่าง ๆ ได้จากแหล่งสนับสนุนดังกล่าวและจากมิตรประเทศที่ทำข้อตกลงให้ความช่วยเหลือต่อกันไว้ ซึ่งโดยหลักการแล้ว การส่งกำลังบำรุงและการบริการ จะมาจากการผลิต แจกจ่าย หรือการบริหารทรัพยากรภายในประเทศ แต่ยังมีบางส่วนที่ได้มาจากการจัดหาจากต่างประเทศทั้งในลักษณะรัฐบาลต่อรัฐบาล และการจัดหาจากภาคเอกชนด้วย สิ่งเหล่านี้จะถูกรวบรวมไว้ เพื่อนำมาใช้ประเมินระดับความปลอดภัยของประเทศ

บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการสนับสนุนการส่งกำลังบำรุงของกองทัพเรือ ส่วนมากจะได้รับการฝึกอบรมและมีประสบการณ์มาจากหน่วยเทคนิคต่าง ๆ ฐานทัพเรือ อุเรือ และจากสถานบริการทางการแพทย์ โครงสร้างทางเศรษฐกิจและการพาณิชย์ของประเทศเป็นรากฐานของระบบสนับสนุนการส่งกำลังบำรุงในระดับยุทธศาสตร์ซึ่งพึ่งพาฐานทางด้านอุตสาหกรรม เทคโนโลยี วัสดุคืบ และกระบวนการผลิตที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ การเกษตรกรรมของประเทศ แหล่งพลังงานทางด้านต่างๆ ล้วนเป็นปัจจัยสำคัญของพื้นฐานทางด้านอุตสาหกรรม โครงสร้างเหล่านี้มีผลเกี่ยวเนื่องโดยตรงในการใช้ผลิตยุทธโปกรณ์หลัก เช่น เรือ เครื่องบิน ระบบอาวุธ ฯลฯ รวมไปถึงยุทธโปกรณ์ทั่วไป ซึ่งหมายถึง ส่วนประกอบที่ต้องการเพื่อสนับสนุนยุทธโปกรณ์หลัก งานทางด้านกำลังพล และการรักษาความคงที่ในการเคลื่อนไหลของยุทธโปกรณ์ดังกล่าว ซึ่งเราจะนำทรัพยากรเหล่านี้มาใช้หรือเก็บสะสมไว้ อย่างไรก็ดี ชีตความสามารถที่ใช้ในการผลิตยุทธโปกรณ์ประเภทต่างๆ เหล่านี้ ขึ้นอยู่กับความง่ายในการจัดหา และระยะเวลาที่ต้องใช้ในการจัดหาด้วย ซึ่งจะต้องเหมาะสมกับจังหวะเวลา และเพียงพอกับความต้องการใช้ในการปฏิบัติการกิจ

๔. การระดมสรรพกำลัง

อัตราการผลิตไหลของท่อทาง มีส่วนเกี่ยวข้องโดยตรงกับความต้องการรับสนับสนุนการส่งกำลังบำรุงของกองกำลังที่ใช้ปฏิบัติการทาง หากมีความต้องการเพิ่มมากขึ้น ก็จะต้องระดมแหล่งสนับสนุนการส่งกำลังบำรุงและการบริการ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติการเพิ่มมากขึ้นด้วย ดังนั้น การระดมสรรพกำลังจึงมีเงื่อนไขว่า จะต้องรวบรวม และมีการจัดการกับแหล่งทรัพยากรต่างๆ ภายในประเทศ เช่น กำลังพล การขนส่ง โรงงาน พลังงาน ในภาวะสงครามหรือเหตุการณ์ฉุกเฉินอื่น ๆ ด้วย หรืออาจกล่าวได้ว่าการระดมสรรพกำลัง กระทำเพื่อขยายขนาดของกองกำลัง ด้วยการเรียกเกณฑ์กำลังพลสำรอง และการขอรับการสนับสนุนทรัพยากรจากหน่วยอื่น ๆ โดยมีหลักสำคัญ ๔ อย่าง คือ

๔.๑ การเลือก (SELECTIVE) คือ การพิจารณากำหนดแหล่งระดมทรัพยากรต่าง ๆ เพื่อให้เหมาะสมกับการปฏิบัติการหรือเหตุฉุกเฉินอื่น ๆ

๔.๒ การส่งผ่านและกระจายการส่งกำลังบำรุง (PARTIAL) คือ ความสามารถในการขยายการส่งกำลังบำรุง โดยส่งผ่านให้แก่กองกำลังต่าง ๆ ได้อย่างเพียงพอและเหมาะสมกับการปฏิบัติการ หรือเหตุฉุกเฉินที่อาจส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยของชาติ

๔.๓ ความพอเพียง (FULL) คือ การระดมทรัพยากรสำรองในสาขาต่าง ๆ ที่มีความเหมาะสมและเพียงพอกับโครงสร้างของกองกำลัง ผู้มีอำนาจหรือผู้รับผิดชอบจะใช้การระดมสรรพกำลังแบบย่อนทาง กล่าวคือ นายกรัฐมนตรี เมื่อได้รับความเห็นชอบจากรัฐสภาแล้ว จะประกาศสถานการณ์ฉุกเฉินของประเทศ ซึ่งจะรวมถึงอำนาจในการสั่งระดมสรรพกำลังจากแหล่งทรัพยากรในสาขาต่างๆ ซึ่งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้รวบรวมจัดทำบัญชีไว้แล้ว การระดมสรรพกำลัง ก็เพื่อกำหนดแหล่งของการสนับสนุนการส่งกำลังบำรุง และเป็นการเพิ่มปริมาณแหล่งที่มา หรือหนทางเข้าสู่ท่อทาง

๔.๔ การรวบรวม (TOTAL) คือ การรวบรวมกำลังพลและทรัพยากรทั้งหมดที่ได้จากการระดมสรรพกำลัง เพื่อส่งกำลังบำรุงให้แก่กองกำลัง โดยมีการส่งกำลังจากส่วนหลังไปยังส่วนหน้า

การสนับสนุนกองเรือ ที่โรงงานซ่อมบำรุงของท่าเรือ ศูนย์ปฏิบัติการข่าว ศูนย์ส่งกำลังบำรุง และกองบัญชาการ ในระหว่างการปฏิบัติ ต้องใช้ขีดความสามารถจากแหล่งส่งกำลังบำรุงสาขาต่าง ๆ อย่างกว้างขวาง เช่นเดียวกับ พื้นที่และขอบเขตในการสนับสนุน การบริการทางการแพทย์ งานทางด้านกฎหมาย และกิจกรรมทางศาสนา ประสบการณ์และทักษะของกำลังกองหนุน ล้วนเป็นสิ่งสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการสนับสนุนในด้านต่าง ๆ ดังกล่าว เนื่องจากเราไม่สามารถคาดคะเนได้ว่า เมื่อใดระบบส่งกำลังบำรุงของเราจะมีความต้องการเพิ่มขึ้น หรือมีการเร่งรัดการใช้แหล่งทรัพยากรต่าง ๆ ในการส่งกำลังบำรุงและการบริการ จึงมีความสำคัญที่จะต้องตรวจสอบ และประเมินขีดความสามารถของระบบ ฯ ในภาวะการณ์ที่ประเทศมีเหตุฉุกเฉินเอาไว้ล่วงหน้า ความสามารถของประเทศในการสนับสนุนท่อทาง และความสามารถของท่อทางที่จะสนับสนุนไปให้กองกำลังที่ปฏิบัติการทางได้อย่างต่อเนื่อง จะต้องมีการวิเคราะห์อย่างสม่ำเสมอด้วยการจำลองยุทธ์ การฝึกจากเครื่องฝึกจำลอง การฝึกทั่วไป การวิเคราะห์ศักยภาพโดยรวมของท่อทางในภาวะสงคราม ด้วยการประเมินความพร้อมทางด้านอุตสาหกรรมของชาติ

๕. การวางแผนเตรียมความพร้อมทางอุตสาหกรรม

การวางแผนเตรียมความพร้อมทางอุตสาหกรรมนั้น ประกอบด้วยบริการในทุกสาขา แผนนี้จะวิเคราะห์ขีดความสามารถพื้นฐานทางด้านอุตสาหกรรมของชาติ เพื่อสนับสนุนความต้องการรับการส่งกำลังบำรุงที่เพิ่มสูงขึ้นในการปฏิบัติการ ยุทโธปกรณ์ แหล่งทรัพยากรและบริการที่ต้องใช้ในการส่งกำลังบำรุงจากการระดมสรรพกำลัง การวางแผนเตรียมความพร้อมทางอุตสาหกรรมมีความสัมพันธ์เกี่ยวเนื่องโดยใกล้ชิดกับการกำหนดความต้องการและการจัดหาในเวลาปกติ การวางแผนเตรียมความพร้อมทางอุตสาหกรรมจะช่วยตรวจสอบความเคลื่อนไหว และความสามารถในการผลิต การค้นคว้าและการพัฒนาการมีวัตถุดิบเพียงพอ สถานภาพการสำรองสิ่งอุปกรณ์ต่างๆในระดับยุทธศาสตร์ โครงสร้างพื้นฐานทางด้านอุตสาหกรรม และทักษะของแรงงานเพื่อให้มั่นใจได้ว่า ความสามารถในการด้านอุตสาหกรรมของประเทศจะสามารถสนับสนุนความต้องการในการระดมสรรพกำลังได้ ประเทศของเราจำเป็นต้องใช้ยุทธศาสตร์โดยรวมซึ่งหมายความรวมถึงผลิตภัณฑ์ชนิดใหม่ การเริ่มการผลิต การดำรงการผลิตในอัตราที่ต่ำ และการดำรงการผลิตในอัตราที่สูงกับการจัดเก็บ การใช้ยุทธศาสตร์นี้ได้อย่างเหมาะสม ควรจะต้องดำเนินการตั้งแต่ภาวะปกติ เพื่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่า จะมีสิ่งอุปกรณ์ต่างๆ เพียงพอเมื่อเกิดวิกฤติการณ์

๖. การสนับสนุนการส่งกำลังบำรุงร่วม

แนวความคิดในการส่งกำลังบำรุงร่วม จะช่วยให้สามารถใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัด ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ในการปฏิบัติการกิจกรรมระหว่างเหล่าทัพ ผู้บังคับบัญชาของกองกำลังร่วมผสมจะเป็นผู้กำหนดแนวทางในการส่งกำลังบำรุงร่วม เช่น แหล่งส่งกำลังบำรุงที่ใด จะมีการเรียกเก็บค่าใช้จ่ายในการสนับสนุนที่ใดไม่มีการเรียกเก็บค่าใช้จ่าย หรือที่ใดที่เหล่าทัพจะต้องออกค่าใช้จ่ายร่วมกันในกรณีที่ต้องมีการส่งกำลังบำรุงร่วม ผู้บังคับบัญชาของกองกำลังร่วมผสม อาจกำหนดให้ส่วนสนับสนุนและบริการในแต่ละสาขาให้การสนับสนุนต่อกองกำลังโดยตรง ด้วยการสนับสนุนการส่งกำลังบำรุงเฉพาะด้านบนพื้นฐานที่สามารถให้การสนับสนุนแก่ผู้ใช้ได้ อาทิ การสนับสนุนการส่งกำลังบำรุงให้แก่หน่วยที่ไม่ใช่กำลังทางเรือ ก็อาจดำเนินการโดยหน่วยอื่นได้ เช่น จากหน่วยส่งกำลังบำรุงของกองทัพบก จากศูนย์ส่งกำลังบำรุงร่วมของกองบัญชาการทหารสูงสุด หรือหน่วยส่งกำลังบำรุงของกองทัพอากาศ ผู้บังคับบัญชาของกองกำลังร่วมผสมต้องสามารถรวมการส่งกำลังบำรุงของแต่ละหน่วยสมทบให้ทำงานร่วมกันได้อย่างกลมกลืน เพื่อให้เกิดความประหยัดด้วยการลดปริมาณสิ่งอุปกรณ์บางรายการที่มีมากเกินไปจนจำเป็น ลดโครงสร้างและขั้นตอนของการสนับสนุนให้น้อยที่สุด ซึ่งจะทำให้การปฏิบัติโดยรวมมีความง่ายขึ้น การวางแผน ฯ ดังกล่าว ทำให้เกิดประโยชน์ได้อย่างแท้จริง และทำให้ขีดความสามารถในการสนับสนุนการส่งกำลังบำรุงร่วมสูงขึ้น นโยบายซึ่งประกอบด้วยบริการในทุกสาขา ความต้องการของแต่ละกองกำลัง วิธีการที่กำหนดไว้เป็นมาตรฐานเดียวกัน การแลกเปลี่ยนข้อมูลในทุกระดับของการบังคับบัญชาล้วนเป็นปัจจัยที่สำคัญในการสนับสนุนการส่งกำลังบำรุงให้แก่กองกำลังต่าง ๆ ที่มาปฏิบัติการร่วมกัน

๗. **หน่วยผู้ใช้** หมายถึง กองกำลังที่ใช้ปฏิบัติการทั้งในทะเล และบนบก หน่วยต่าง ๆ เหล่านี้ล้วนมีความต้องการรับการส่งกำลังบำรุงที่หลากหลาย อาทิ ความต้องการสิ่งอุปกรณที่แตกต่างกัน ลำดับความเร่งด่วนที่ต้องการใช้งาน สถานที่ตั้งหน่วย ความสามารถของหน่วยในการรับการส่งกำลังบำรุงซึ่งจะต้องมีความอ่อนตัว และสามารถตอบสนองการสนับสนุนการส่งกำลังบำรุงได้ การตัดสินใจว่าจะสนับสนุนอะไร เมื่อใด เปรียบเสมือนการป้อนข้อมูลเหล่านั้นเข้าไปในท่อทางแยก (distribution pipeline) ซึ่งเป็นสิ่งที่ท้าทายในทุกระดับ ความต่อเนื่องในการสนับสนุนการส่งกำลังบำรุง ขึ้นอยู่กับการประมาณการความหมดเปลืองในอนาคตได้อย่างถูกต้อง โดยที่ต้องรู้ว่าผู้ใช้ต้องการใช้อะไร และสามารถจัดหาให้ได้ทันใช้ในการกิจนั้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการปฏิบัติการที่มีระยะเวลาปฏิบัติสั้นๆ จะไม่สามารถประมาณการอัตราความหมดเปลืองได้ การติดต่อระหว่างยุทธบริเวณกับหน่วยสนับสนุนการส่งกำลังบำรุง อาจมีข้อจำกัด (หรือใช้ไม่ได้) และอาจมีเวลาในการส่งมอบไม่แน่นอน ดังนั้น เพื่อให้การส่งกำลังบำรุงสามารถกระทำได้ ผู้บังคับหน่วยส่งกำลังบำรุง จะใช้ประสบการณ์นำข้อมูลข้อจำกัดต่าง ๆ ดังกล่าวมาพิจารณาประกอบ ซึ่งสามารถจำแนกแนวความคิดในการสนับสนุนการส่งกำลังบำรุงได้เป็นสองแนวทาง ดังนี้

๗.๑ การส่งกำลังบำรุงจากส่วนหลังไปยังส่วนหน้า เป็นการดำเนินการจากคลังใหญ่หรือคลังสาขาเพื่อพิจารณาจัดส่งสิ่งอุปกรณต่าง ๆ ไปให้แก่หน่วยผู้ใช้ วิธีดังกล่าวมีแนวความคิดที่จะช่วยลดงานทางด้านธุรการต่างๆ ของผู้บังคับหน่วยในยุทธบริเวณลง

๗.๒ การส่งกำลังบำรุงเพิ่มเติมด้วยการร้องขอจากหน่วยผู้ใช้ เป็นการดำเนินการเบิกสิ่งอุปกรณเพิ่มเติมจากหน่วยผู้ใช้ โดยหน่วยผู้ใช้เป็นผู้กำหนดความต้องการเอง เพื่อความคล่องตัวในการปฏิบัติการกิจ

โดยสรุปแล้ว แนวความคิดของท่อทาง แสดงให้เห็นถึง การรวมขั้นตอนต่าง ๆ ของการส่งกำลังบำรุงไว้ด้วยกัน โดยท่อทางดังกล่าว แสดงภาพรวมของหลักการในการส่งกำลังบำรุง ช่องทางของขั้นตอนการดำเนินการเพื่อส่งกำลังบำรุงไปสู่หน่วยผู้ใช้ในพื้นที่ปฏิบัติการ ลักษณะของการส่งกำลังบำรุงทั้งในภาวะปกติ และภาวะสงคราม สิ่งเหล่านี้ล้วนนำไปสู่เป้าหมายของการส่งกำลังบำรุง เพื่อให้หน่วยผู้ใช้ได้รับสิ่งอุปกรณต่าง ๆ ถูกต้องตามความต้องการใช้งาน ตามสถานที่ที่กำหนด และทันเวลา

ความสำเร็จหรือความล้มเหลวของการปฏิบัติการทางทหาร มีผลเกี่ยวเนื่องโดยตรงกับความสัมพันธ์ของการวางแผนการใช้กำลัง ความเป็นผู้นำ ทักษะของกำลังพลทุกระดับ โดยระบบของการส่งกำลังบำรุง จะต้องมีความสอดคล้องเชื่อมโยงโดยตรงกับกองกำลังที่ใช้ปฏิบัติการกิจอย่างกลมกลืน และจะต้องสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องจนเสร็จสิ้นการปฏิบัติการกิจ

๘. การสนับสนุนในการส่งกำลังบำรุงของกองทัพเรือ

ลักษณะของการสนับสนุนในการส่งกำลังบำรุงของกองทัพเรือ แบ่งออกได้ ดังนี้

๘.๑ คลังใหญ่และคลังสาขาสนับสนุนให้แก่หน่วยต่าง ๆ ของกองทัพเรือ

๘.๒ เมื่อเกินขีดความสามารถในการส่งกำลังบำรุงของคลังใหญ่และคลังสาขา กองทัพเรือจึงจะขอรับการสนับสนุนจากเหล่าทัพอื่น หรือส่วนราชการในกระทรวงกลาโหม

๗.๓ การขอรับการสนับสนุนการส่งกำลังบำรุงจากส่วนราชการพลเรือน รัฐวิสาหกิจ และภาคเอกชน กองทัพเรือจะพิจารณาเสนอความต้องการไปยังกองบัญชาการทหารสูงสุด เพื่อดำเนินการให้

๘. ลำดับการปฏิบัติของกองทัพเรือตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น

การสนับสนุนในการส่งกำลังบำรุงของกองทัพเรือ สามารถลำดับการปฏิบัติการตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น ดังนี้

๘.๑ การส่งกำลังบำรุงในภาวะปกติ

๘.๒ การส่งกำลังบำรุงในภาวะปกติ ก่อนการใช้แผนป้องกันประเทศ หรือการส่งกำลังบำรุงในการเผชิญสถานการณ์วิกฤติ

๘.๓ การส่งกำลังบำรุงในขั้นใช้แผนป้องกันประเทศ แต่อยู่ในขั้นการเตรียมกำลังให้มีความพร้อมหรือเรียกว่า “ขั้นเตรียมการ”

๘.๔ การส่งกำลังบำรุงในขั้นใช้แผนป้องกันประเทศ แต่อยู่ในขั้นที่ใช้กำลังเข้าปฏิบัติการรบ จนบรรลุภารกิจ หรือเรียกว่า “ขั้นปฏิบัติการ” ซึ่งในขั้นนี้ งานด้านการส่งกำลังบำรุงจะแบ่งออกเป็นสามงานหลัก คือ การขยับยั้งและผลัดดัน การรุกโต้ตอบ และการเสริมความมั่นคง

๑๐. แนวทางการปฏิบัติของกองทัพเรือ ตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น

การปฏิบัติการสนับสนุนในการส่งกำลังบำรุงของกองทัพเรือ มีแนวทางที่ใช้ในการปฏิบัติตามลำดับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นดังนี้

๑๐.๑ การส่งกำลังบำรุงในภาวะปกติ เป็นการส่งกำลังบำรุงโดยคลังใหญ่และคลังสาขา ซึ่งเป็นการดำเนินการในภาวะปกติ ที่ภัยคุกคามยังไม่ปรากฏเด่นชัด แต่เป็นการปฏิบัติเพื่อให้กองทัพเรือมีความพร้อมในการป้องกันประเทศ โดยมีแนวทางในการปฏิบัติดังนี้

๑๐.๑.๑ การรักษาสถานภาพในการส่งกำลังบำรุงให้มีความพร้อม เช่น การส่งกำลังและซ่อมบำรุง ยุทโธปกรณ์ที่มีอยู่ ให้สามารถใช้งานได้ยาวนาน การจัดหายุทโธปกรณ์ทดแทนของเก่าที่ล้าสมัย การสะสมยุทโธปกรณ์สำรองสงครามให้อยู่ในเกณฑ์สะสมที่กำหนด เป็นต้น

๑๐.๑.๒ การสำรวจและรายงานสถานภาพยุทโธปกรณ์ตามระยะเวลา (ยุทโธปกรณ์ในอัตราและสำรองสงคราม) การสำรวจการจัดทำข้อมูลสิ่งอุปกรณ์รายการวิกฤติ (สิ่งอุปกรณ์ที่มีความจำเป็นต่อการรบ แต่มีข้อจำกัดในการจัดหา) สิ่งอุปกรณ์ที่ได้มาจากการระดมสรรพกำลัง ทั้งจากภาครัฐ และภาคเอกชน

๑๐.๑.๓ การวิจัยและพัฒนากระบวนการดำเนินงาน คำสั่ง ระเบียบปฏิบัติประจำ และข้อมูลด้านการส่งกำลังบำรุงให้มีประสิทธิภาพ เช่น การจัดทำหมายเลขสิ่งอุปกรณ์ การจัดทำระบบกรรมวิธีข้อมูลอัตโนมัติ การพัฒนาระบบการควบคุมในการส่งกำลังบำรุง เป็นต้น

๑๐.๑.๔ การจัดทำข้อตกลง หรือความร่วมมือในการส่งกำลังบำรุงกับมิตรประเทศ ตามนโยบายที่กระทรวงกลาโหมกำหนด เพื่อขจัดข้อจำกัดในเรื่องสิ่งอุปกรณ์รายการวิกฤติ และพัฒนาความร่วมมือในการส่งกำลังบำรุง ทั้งในด้านการปฏิบัติและด้านวิชาการ

๑๐.๑.๕ การนำข้อมูลด้านการส่งกำลังบำรุงที่ได้ มาปรับปรุงให้ทันสมัยแผนการส่งกำลังบำรุงในการป้องกันประเทศ และระเบียบปฏิบัติประจำมาทดสอบและพัฒนาในการฝึกทั้งในส่วนของกองทัพเรือ การฝึกร่วมระหว่างเหล่าทัพ และการฝึกร่วม/ผสม กับมิตรประเทศ

๑๐.๒ การส่งกำลังบำรุงในการเผชิญสถานการณ์วิกฤติ เป็นการส่งกำลังบำรุงในภาวะปกติ แต่สถานการณ์ภัยคุกคามได้บ่งบอกมีความชัดเจนมากขึ้น ทำให้ต้องวิเคราะห์ภัยคุกคาม ซึ่งทางด้านการข่าวจะต้องชี้ให้เห็นภาพของข้าศึกที่ชัดเจนว่า มีกำลังเท่าใด มีสิ่งบอกเหตุว่าข้าศึกจะเป็นภัยคุกคามอย่างไร ทางด้านยุทธการจะต้องสามารถกำหนดในขั้นต้นว่า ฝ่ายเราจะทำการยุทธอย่างไร ด้วยกำลังเท่าไร ที่ไหน เมื่อไร และในการยุทธขั้นต้นดังกล่าว จะใช้เวลากี่วัน ความต้องการขั้นต้นในการใช้ยุทธโศปกรณ์เพื่อการยุทธเป็นอย่างไร ซึ่งข้อมูลโดยรวมเหล่านี้จะช่วยให้ฝ่ายส่งกำลังบำรุงสามารถเตรียมการส่งกำลังบำรุงให้แก่หน่วยกำลังต่าง ๆ ของกองทัพเรือ ให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะทำการยุทธได้ โดยมีแนวทางการปฏิบัติในการส่งกำลังบำรุงดังนี้

๑๐.๒.๑ คลังใหญ่ คลังสาขา และคลังย่อย ดำเนินการสำรวจและรายงานสถานสภาพยุทธโศปกรณ์ โดยแยกเป็นรายการดังนี้

๑๐.๒.๑.๑ สิ่งอุปกรณ์รายการวิกฤติ

๑๐.๒.๑.๒ สิ่งอุปกรณ์ที่อยู่ในระหว่างการจัดหา

๑๐.๒.๑.๓ สิ่งอุปกรณ์ที่จะต้องจัดหาหรือขอรับสนับสนุนจากมิตรประเทศ

๑๐.๒.๑.๔ สิ่งอุปกรณ์ที่จะต้องขอรับการสนับสนุนจาก ส่วนราชการพลเรือน รัฐวิสาหกิจ

และภาคเอกชน

๑๐.๒.๒ คลังใหญ่และคลังสาขา ประเมินการและเสนอความต้องการการส่งกำลังบำรุง เสนอ กองทัพเรือเพื่อพิจารณาเสนอให้กองบัญชาการทหารสูงสุด ใช้เป็นข้อมูลในการระดมสรรพกำลัง

๑๐.๒.๓ คลังใหญ่และคลังสาขา สำรวจความพร้อมในด้านการส่งกำลังบำรุง [สิ่งอุปกรณ์ ที่ตั้ง ดำบลส่งกำลัง การซ่อมบำรุง การขนส่ง (เส้นทางคมนาคม แหล่งรวมยานพาหนะ ที่พักยานพาหนะ ทำ นำเข้า ฯลฯ) การบริการทางการแพทย์ การพัฒนาฐานทัพ การบริการกำลังพล และอื่น ๆ]

๑๐.๒.๔ คลังใหญ่และคลังสาขา ปรับระดับความเร่งด่วนและการเร่งรัดจัดหายุทธโศปกรณ์ การเพิ่มระดับการสะสมยุทธโศปกรณ์ทั้งในอัตราและสำรองสงคราม

๑๐.๒.๕ คลังใหญ่และคลังสาขา เตรียมข้อมูลที่เกี่ยวข้องเพื่อทบทวนข้อตกลงความช่วยเหลือความร่วมมือกับมิตรประเทศ ในการดำเนินการ โดยเฉพาะสิ่งอุปกรณ์รายการวิกฤติว่า จะใช้เวลาในการจัดหาอย่างช้าที่สุดเท่าไร ซึ่งข้อมูลดังกล่าวจะเสนอให้กองบัญชาการทหารสูงสุดใช้เป็นปัจจัยประกอบทางด้านยุทธการ ในการพิจารณากำหนด วัน ต. วัน ร. และ วัน ว.

๑๐.๒.๖ คลังใหญ่และคลังสาขา เตรียมการแจกจ่ายสิ่งอุปกรณ์ ให้แก่หน่วยกำลังของกองทัพเรือ เพื่อให้มีความพร้อมในการปฏิบัติตามแผนป้องกันประเทศ

๑๐.๓ การส่งกำลังบำรุงในขั้นใช้แผนป้องกันประเทศในขั้นเตรียมการ

เป็นงานทางการส่งกำลังบำรุงเพื่อให้หน่วยกำลังของกองทัพเรือ มีความพร้อมสูงสุดในการป้องกันประเทศ ก่อนนำกำลังเข้าทำการรบกับข้าศึก โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

๑๐.๓.๑ การแปรสภาพหน่วยในภาวะปกติ เป็นหน่วยในภาวะไม่ปกติ การแปรสภาพนี้หมายถึงการจัดหน่วยและการจัดระบบงาน ซึ่งโดยหลักการแล้ว การส่งกำลังบำรุงในภาวะปกติและไม่ปกติควรใช้ระบบเดียวกัน แต่เนื่องจากข้อจำกัดทางด้านงบประมาณของประเทศ ทำให้การจัดลำดับความสำคัญ ความเร่งด่วนในการใช้ทรัพยากร มีบทบาทในด้านการส่งกำลังบำรุงมากขึ้น ซึ่งทำให้การส่งกำลังบำรุงในภาวะไม่ปกติ มีข้อแตกต่างจากในภาวะปกติอยู่บ้าง ดังนั้นการแปรสภาพจึงต้องมีการประสานงานที่ดีและต่อเนื่อง เพื่อให้การส่งกำลังบำรุงจากภาวะปกติเป็นภาวะไม่ปกติ มีความต่อเนื่องและไม่สับสนในการปฏิบัติ

๑๐.๓.๒ คลังใหญ่และคลังสาขา พัฒนาและการปรับแผนการส่งกำลังบำรุง (ที่ตั้งทางการส่งกำลังบำรุง การขนส่ง การบริการทางการแพทย์ การพัฒนาฐานทัพ การบริการกำลังพล และอื่น ๆ)

๑๐.๓.๓ คลังใหญ่และคลังสาขา แจกจ่ายยุทธโศปกรณ์ให้หน่วยกำลังของกองทัพเรือให้มีความพร้อมรบ การเร่งรัดการจัดหาและความเพิ่มระดับการสะสม

๑๐.๓.๔ คลังใหญ่และคลังสาขา เสนอข้อมูลความต้องการรับการสนับสนุนการส่งกำลังบำรุงเพิ่มเติมจากเหล่าทัพอื่น ๆ ส่วนราชการในกระทรวงกลาโหม ส่วนราชการพลเรือน รัฐวิสาหกิจ หรือภาคเอกชนให้แก่ กองทัพเรือ เพื่อกองทัพเรือจะได้ประสานขอรับการสนับสนุนจากกองบัญชาการทหารสูงสุดต่อไป (ทั้งนี้รวมถึงข้อมูลในการเปลี่ยนแปลงการผลิต และการเพิ่มขีดความสามารถในการผลิตในอุตสาหกรรมด้านการป้องกันประเทศด้วย)

๑๐.๓.๕ คลังใหญ่และคลังสาขา เสนอข้อมูลความต้องการรับการสนับสนุนการส่งกำลังบำรุงจากมิตรประเทศให้แก่กองทัพเรือ เพื่อพิจารณาเสนอขอรับการสนับสนุนจากกองบัญชาการทหารสูงสุดต่อไป

๑๐.๓.๖ การขนส่งสิ่งอุปกรณ์จากมิตรประเทศ

๑๐.๓.๗ การจัดเตรียมที่ตั้งในการส่งกำลังบำรุง (ตำบลที่ส่งกำลัง ตำบลที่ซ่อมบำรุง โรงพยาบาล สนาม ศูนย์พักพิง และแหล่งส่งกำลังบำรุงและบริการ) เส้นทางคมนาคม ทำน่าน้ำเข้า

๑๐.๓.๘ การเคลื่อนย้ายกำลังเข้าปฏิบัติตามแผนป้องกันประเทศ และการเคลื่อนย้ายสนับสนุนการอพยพประชาชน

๑๐.๓.๙ การเตรียมการถอนยุทธโศปกรณ์สำรองสงคราม

๑๐.๓.๑๐ การควบคุมความเสียหายเป็นพื้นที่ ในการพิทักษ์พื้นที่ส่วนหลัง

๑๐.๓.๑๑ การแสวงหาแหล่งส่งกำลังบำรุงจากมิตรประเทศ

๑๐.๔ การส่งกำลังบำรุงในขั้นใช้แผนป้องกันประเทศในขั้นปฏิบัติการ เป็นงานทางการส่งกำลังบำรุงเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติป้องกันประเทศในขั้นที่ใช้กำลังเข้าทำการรบ เพื่อยับยั้งและผลัดดัน รุกโต้ตอบ และเสริมความมั่นคง โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

๑๐.๔.๑ การส่งกำลังบำรุงและซ่อมบำรุงยุทโธปกรณ์ เพื่อทดแทนการสูญเสียในการปฏิบัติการ ยับยั้งผลัดดัน และแจกจ่าย สะสมเพิ่มเติม เพื่อให้พร้อมที่จะทำการรุกโต้ตอบ จนถึงขั้นการเสริมความมั่นคง

๑๐.๔.๒ การปรับที่ตั้งการส่งกำลังบำรุงไปข้างหน้า เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติการรุกโต้ตอบ จนถึงขั้นการเสริมความมั่นคง

๑๐.๔.๓ การบริการ เกี่ยวกับสงครามนิวเคลียร์ ชีวะ เคมี

๑๐.๔.๔ การบริการทางการแพทย์ การพัฒนาฐานทัพ และการบริการอื่นๆ ที่เป็นการฟื้นฟูให้กำลังพลมีความพร้อมในการรุกโต้ตอบ จนถึงขั้นการเสริมความมั่นคง

๑๐.๔.๕ คลังใหญ่และคลังสาขา เสนอข้อมูลความต้องการรับการสนับสนุนการส่งกำลังบำรุงที่เกินขีดความสามารถของกองทัพเรือ จากเหล่าทัพอื่น ๆ ส่วนราชการในกระทรวงกลาโหม ส่วนราชการพลเรือน รัฐวิสาหกิจ หรือภาคเอกชน ให้แก่กองทัพเรือ เพื่อกองทัพเรือจะได้ประสานขอรับการสนับสนุนจากกองบัญชาการทหารสูงสุดต่อไป (ทั้งนี้รวมถึงข้อมูลการระดมสรรพกำลังทางด้านการส่งกำลังบำรุงและอุตสาหกรรมทางด้านป้องกันประเทศ เพื่อทดแทนการสูญเสียและการรักษาระดับสะสมของยุทโธปกรณ์ให้อยู่ระดับเกณฑ์ปลอดภัย)

๑๐.๔.๖ เสนอข้อมูลเกี่ยวกับการขอรับสนับสนุนการส่งกำลังบำรุง และการแสวงหาแหล่งส่งกำลังบำรุงจากมิตรประเทศให้แก่กองทัพเรือ เพื่อพิจารณาเสนอขอรับการสนับสนุนจากกองบัญชาการทหารสูงสุดต่อไป

๑๐.๔.๗ การจัดหาทดแทนและสะสมเพิ่มเติม เพื่อรักษาระดับสะสมยุทโธปกรณ์ให้อยู่ในเกณฑ์ปลอดภัย

๑๐.๔.๘ การควบคุมความเสียหายเป็นพื้นที่ ในการพิทักษ์พื้นที่ส่วนหลัง

ผนวก ก
นิยามศัพท์

ผนวก ข
บรรณานุกรม

๑. หลักนิยมกองทัพไทย ด้านการส่งกำลังบำรุงร่วม พ.ศ.๒๕๔๒ (ใช้เพื่อพลา)
๒. Navy Doctrine Publication 4 Naval Logistics
- ๓.

รายการแจกจ่าย

ผนวก ก

ชุดทำงานทำหลักนิยมนด้านการส่งกำลังบำรุง (อทร.๕๐๐๑)

๑. น.อ.ณะ	อารีนิจ	หัวหน้าชุดทำงาน
๒. น.อ.พัฒนะ	พิบูลทิพย์	รองหัวหน้าชุดทำงาน
๓. น.อ.นภค	สำราญ	รองหัวหน้าชุดทำงาน
๔. น.ท.วาทเทพ	แพทยานนท์	
๕. น.ท.มานิต	โกสิย์	
๖. น.ท.วินัย	สุชาติ	เลขานุการ
๗. น.ท.พรชัย	จ้อยจำรูญ	
๘. น.ท.ธงชัย	ปัญญา	ผู้ช่วยเลขานุการ
๙. น.ต.อนุสรณ์	ยังคุ้มญาติ	
๑๐. น.ต.วรชาติ	มนตรี	
๑๑. ร.อ.หญิง ปานะรี	คชโคตร	ผู้ช่วยเลขานุการ